

20-791

ДУБЛЕТ

С. М. Бычкова  
Е. А. Жидкова  
Д. В. Эльяшев

**НЕОСИСТЕМНЫЙ  
ПОДХОД КАК ФАКТОР  
НАУЧНОГО ОБОСНОВАНИЯ  
ТРАНСФОРМАЦИИ  
ФУНДАМЕНТАЛЬНЫХ  
ОСНОВ КОНТРОЛИНГА  
ОРГАНИЗАЦИЙ АПК**

20-01688

МОНОГРАФИЯ

Институт для  
"Бизнес-образования"  
  
Москва  
2019

**С. М. Бычкова, Е. А. Жидкова, Д. В. Эльяшев**

**НЕОСИСТЕМНЫЙ ПОДХОД  
КАК ФАКТОР НАУЧНОГО ОБОСНОВАНИЯ  
ТРАНСФОРМАЦИИ ФУНДАМЕНТАЛЬНЫХ  
ОСНОВ КОНТРОЛЛИНГА  
ОРГАНИЗАЦИЙ АПК\***

*Монография*



Москва

Издательский дом  
«НАУЧНАЯ БИБЛИОТЕКА»

2019

---

\* Исследование выполнено при финансовой поддержке РФФИ в рамках научного проекта 18-010-01096\19 А «Неосистемный подход как фактор научного обоснования трансформации фундаментальных основ контроллинга организаций АПК».

УДК 657  
ББК 65.052.2  
Н52

**Рецензент:**

*Аманжолова Бибигуль Ашкеновна*, заведующая кафедрой аудита, учета и финансов, доктор экономических наук, профессор, Новосибирский государственный технический университет

**Н52** **Бычкова С. М., Жидкова Е. А., Эльяшев Д. В.**  
**Неосистемный подход как фактор научного обоснования трансформации фундаментальных основ контроллинга организаций АПК** : монография / Бычкова С. М., Жидкова Е. А., Эльяшев Д. В. – М.: Издательский дом «НАУЧНАЯ БИБЛИОТЕКА», 2019. – 274 с.

**ISBN 978-5-907242-16-6**

Монография содержит актуальное исследование теоретико-методологических основ и практические рекомендации по формированию контроллинга в экономических субъектах аграрного сектора экономики на платформе современных представлений теории систем. Обоснована возможность использования современных положений неосистемного подхода в качестве методологической основы формирования структуры контроллинга. Проведена оценка современного состояния контроллинга организаций АПК, детализированы определение этого понятия, суть и особенности. Определена роль контроллинга в системе управления организацией АПК. Синтезированы в фундаментальной теории концепции и механизм развития контроллинга организаций АПК. Развита теория и методологические основы контроллинга с целью формирования логически завершенной унифицированной системы контроллинга как механизма повышения эффективности управления организацией АПК, конкретизированы системные инструменты контроллинга.

Монография будет полезна научным работникам и преподавателям различных экономических дисциплин, а также магистрантам, аспирантам, докторантам.

Монография может быть использована менеджерами, специалистами и руководящими работниками, которые стремятся к созданию логически завершенной унифицированной системы контроллинга.

УДК 657  
ББК 65.052.2

ISBN 978-5-907242-16-6

© Бычкова С. М., Жидкова Е. А.,  
Эльяшев Д. В., 2019  
© Издательский дом «НАУЧНАЯ  
БИБЛИОТЕКА», 2019

# СОДЕРЖАНИЕ

<b>ВВЕДЕНИЕ</b> .....	6
<b>ГЛАВА 1. ПОДХОДЫ К УПРАВЛЕНИЮ АГРОПРОМЫШЛЕННЫМ КОМПЛЕКСОМ В УСЛОВИЯХ МОДЕРНИЗАЦИИ ЭКОНОМИКИ РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ</b> .....	12
1.1. Агропромышленный комплекс Российской Федерации в контексте модернизации экономики.....	12
1.2. Ключевые задачи аграрной политики в контексте управления АПК в условиях перехода к инновационному типу развития .....	18
1.3. Система регулирования АПК и законодательное обеспечение ключевых направлений аграрной политики Российской Федерации.....	24
1.4 Информационная поддержка как элемент государственного управления сельским хозяйством .....	33
<b>ГЛАВА 2. ФОРМИРОВАНИЕ СТРУКТУРЫ КОНТРОЛЛИНГА НА ОСНОВЕ НЕОСИСТЕМНОГО ПОДХОДА</b> .....	49
2.1. Контроллинг как основа эффективного управления на предприятиях агропромышленного комплекса .....	49
2.2 Методологические принципы контроллинга .....	62
2.3 Институциональная роль контроллинга на платформе концепций системной теории .....	68
2.4 Система контроллинга организаций АПК с позиции теории тетрад.....	79
<b>ГЛАВА 3. РОЛЬ И МЕХАНИЗМ РАЗВИТИЯ КОНТРОЛЛИНГА В СИСТЕМЕ УПРАВЛЕНИЯ ОРГАНИЗАЦИЙ АПК</b> .....	86

3.1. Предпосылки и необходимость формирования модели развития контроллинга как фундаментальной основы управления в организациях АПК.....	86
3.2. Создание и внедрение структурной модели контроллинга в организациях АПК .....	97
3.3 Системные инструменты контроллинга для повышения эффективности управления в организациях АПК .....	117
3.4 Инновационные технологии для использования контроллинга .....	130
<b>ГЛАВА 4. СРЕДОВЫЕ И ПРОЦЕССНЫЕ ПОДСИСТЕМЫ КОНТРОЛЛИНГА ОРГАНИЗАЦИЙ АПК.....</b>	<b>141</b>
4.1. Среда контроллинга организаций АПК .....	141
4.1.1. Идентификация средовых подсистем в системе контроллинга с позиций теории тетрад .....	141
4.1.2. Нормативно-правовая среда контроллинга в организациях АПК .....	144
4.1.3. Информационная среда контроллинга в организациях АПК .....	153
4.1.4. Организационно-техническая среда контроллинга в организациях АПК.....	160
4.2. Процессы в системе контроллинга организаций АПК.....	166
4.2.1. Мониторинг как элемент контроллинга организаций АПК.....	166
4.2.2. Построение учетной политики как процесс в системе контроллинга организаций АПК.....	169
4.2.3. Внутренний контроль в системе контроллинга организаций АПК.....	178
<b>ГЛАВА 5. ОБЪЕКТНЫЕ И ПРОЕКТНЫЕ ПОДСИСТЕМЫ КОНТРОЛЛИНГА В ОРГАНИЗАЦИЯХ АПК .....</b>	<b>197</b>
5.1. Контроллинг производственной деятельности в организациях АПК .....	197

5.2. Контроллинг персонала в системе контроллинга организаций АПК России .....	212
5.3. Контроллинг финансов в системе контроллинга организаций АПК .....	223
5.4. Инвестиции в системе контроллинга организаций АПК.....	227
5.5. Контроллинг инноваций в системе контроллинга организаций АПК .....	239
<b>ЗАКЛЮЧЕНИЕ .....</b>	<b>252</b>
<b>СПИСОК ЛИТЕРАТУРЫ .....</b>	<b>255</b>