

МИНИСТЕРСТВО ОБРАЗОВАНИЯ И НАУКИ  
РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ  
ФЕДЕРАЛЬНОЕ ГОСУДАРСТВЕННОЕ  
АВТОНОМНОЕ ОБРАЗОВАТЕЛЬНОЕ УЧРЕЖДЕНИЕ ВЫСШЕГО  
ПРОФЕССИОНАЛЬНОГО ОБРАЗОВАНИЯ  
«СЕВЕРО-КАВКАЗСКИЙ ФЕДЕРАЛЬНЫЙ УНИВЕРСИТЕТ»

**В. Н. Борозенец**

**ИНФОРМАЦИОННО-АНАЛИТИЧЕСКИЙ  
ИНСТРУМЕНТАРИЙ УПРАВЛЕНИЯ  
БИЗНЕС-ПРОЦЕССАМИ  
В СЕЛЬСКОМ ХОЗЯЙСТВЕ**

**Монография**

Ставрополь  
2015

МИНИСТЕРСТВО ОБРАЗОВАНИЯ И НАУКИ РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ  
ФЕДЕРАЛЬНОЕ ГОСУДАРСТВЕННОЕ АВТОНОМНОЕ ОБРАЗОВАТЕЛЬНОЕ  
УЧРЕЖДЕНИЕ ВЫСШЕГО ПРОФЕССИОНАЛЬНОГО ОБРАЗОВАНИЯ  
«СЕВЕРО-КАВКАЗСКИЙ ФЕДЕРАЛЬНЫЙ УНИВЕРСИТЕТ»

В. Н. БОРОЗЕНЕЦ

ИНФОРМАЦИОННО-АНАЛИТИЧЕСКИЙ  
ИНСТРУМЕНТАРИЙ УПРАВЛЕНИЯ  
БИЗНЕС-ПРОЦЕССАМИ  
В СЕЛЬСКОМ ХОЗЯЙСТВЕ

МОНОГРАФИЯ

Ставрополь  
2015

УДК 338.24:004.4  
ББК 65.321:32.973.26  
Б 83

**Борозенец В. Н.**

**Б 83 Информационно-аналитический инструментарий управления бизнес-процессами в сельском хозяйстве: монография.** – Ставрополь: Изд-во СКФУ. 2015. – 142 с.

ISBN 978-5-9296-0720-2

В монографии представлены методики формирования информационного пространства предприятия, методики для проведения управленческого анализа, а также их автоматизации посредством создания программных продуктов.

Особенностью работы является её практическое использование в управлении реальными бизнес-процессами в хозяйствах Ставропольского края и Ростовской области.

Книга может быть полезна как руководителям и специалистам сельскохозяйственных предприятий, так и преподавателям и студентам направления подготовки «Экономика» аграрных вузов.

УДК 338.24:004.4  
ББК 65.321:32.973.26

**Рецензенты:**

д-р экон. наук, профессор *М. Г. Лещева* (ФГБОУ ВПО СтГАУ),  
д-р техн. наук, профессор *В. Х. Малиев* (ФГБОУ ВПО СтГАУ)

© Борозенец В. Н., 2015  
ISBN 978-5-9296-0720-2 © ФГАОУ ВПО «Северо-Кавказский  
федеральный университет», 2015

## СОДЕРЖАНИЕ

<b>ВВЕДЕНИЕ.....</b>	<b>3</b>
<b>1. ИНФОРМАЦИОННОЕ ОБЕСПЕЧЕНИЕ УПРАВЛЕНИЯ БИЗНЕС-ПРОЦЕССАМИ В СЕЛЬСКОМ ХОЗЯЙСТВЕ</b>	
1.1. Информационное обеспечение в управлении: состояние, проблемы формирования, пути совершенствования.....	6
1.2. Анализ существующей системы информационного обеспечения управления производственными процессами в сельском хозяйстве.....	17
1.3. Разработка методологии единого информационного пространства предприятия.....	38
<b>2. РАЗРАБОТКА ИНСТРУМЕНТОВ ИНФОРМАЦИОННОГО ОБЕСПЕЧЕНИЯ УПРАВЛЕНИЯ БИЗНЕС-ПРОЦЕССАМИ</b>	
2.1. Создание программных модулей формирования информационного пространства растениеводческого подразделения.....	52
2.2. Автоматизация информационного обеспечения вспомогательных производств.....	69
2.3. Автоматизация учета материально-производственных запасов предприятия.....	78
<b>3. РАЗРАБОТКА АНАЛИТИЧЕСКОГО ИНСТРУМЕНТАРИЯ УПРАВЛЕНИЯ БИЗНЕС-ПРОЦЕССАМИ</b>	
3.1. Разработка методик оперативного и последующего анализа.....	93
3.2. Разработка инструментов оперативного и последующего анализа.....	103
3.3. Практика внедрения информационно-аналитических инструментов.....	124
<b>ЗАКЛЮЧЕНИЕ.....</b>	<b>134</b>
<b>ЛИТЕРАТУРА.....</b>	<b>137</b>