

21-1407

НА ДОМ НЕ ВЫДАЕТСЯ

АЛПАТОВ А.В.  
ЛОВЧИКОВА Е.И.

МОНОГРАФИЯ

УПРАВЛЕНИЕ АКТИВАМИ И ПРОЦЕССАМИ  
ВОСПРОИЗВОДСТВА В СЕЛЬСКОХОЗЯЙСТВЕННЫХ  
ОРГАНИЗАЦИЯХ ДЛЯ ЦЕЛЕЙ РОСТА ИХ  
ЭКОНОМИЧЕСКОЙ ЭФФЕКТИВНОСТИ

21-01407

ОРЁЛ-2021

**МИНИСТЕРСТВО СЕЛЬСКОГО ХОЗЯЙСТВА  
РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ  
ФЕДЕРАЛЬНОЕ ГОСУДАРСТВЕННОЕ БЮДЖЕТНОЕ  
ОБРАЗОВАТЕЛЬНОЕ УЧРЕЖДЕНИЕ ВЫСШЕГО ОБРАЗОВАНИЯ  
«ОРЛОВСКИЙ ГОСУДАРСТВЕННЫЙ АГРАРНЫЙ УНИВЕРСИТЕТ  
ИМЕНИ Н.В. ПАРАХИНА»**

Алпатов А.В.  
Ловчикова Е.И.

**УПРАВЛЕНИЕ АКТИВАМИ И  
ПРОЦЕССАМИ ВОСПРОИЗВОДСТВА В  
СЕЛЬСКОХОЗЯЙСТВЕННЫХ ОРГАНИЗАЦИЯХ  
ДЛЯ ЦЕЛЕЙ РОСТА ИХ ЭКОНОМИЧЕСКОЙ  
ЭФФЕКТИВНОСТИ**

МОНОГРАФИЯ

Орёл - 2021

УДК 338.43+330.321+631.15

**Рецензенты:**

**Суровцева Евгения Сергеевна** – к.э.н., доцент, заместитель руководителя Департамента, начальник управления государственной поддержки АПК и инфраструктуры села Департамента сельского хозяйства Орловской области;

**Сидоренко Ольга Викторовна** – д.э.н., доцент, зав. кафедрой «Бухгалтерский учёт и статистика» ФГБОУ ВО «Орловский государственный аграрный университет имени Н.В. Парахина».

**Управление активами и процессами воспроизводства в сельскохозяйственных организациях для целей роста их экономической эффективности:** монография / Алпатов А.В., Ловчикова Е.И. – Орёл: Изд-во ФГБОУ ВО Орловский ГАУ, 2021. – 160 с. – ISBN 978-5-93382-352-0.

**Авторы:**

**Алпатов Антон Вячеславович** – к.э.н., доцент кафедры «Экономика и менеджмент в АПК» ФГБОУ ВО «Орловский государственный аграрный университет имени Н.В. Парахина», ведущий научный сотрудник отдела систем управления, интеграции и кооперации в АПК ФГБНУ ФНЦ ВНИИЭСХ;

**Ловчикова Елена Ивановна** – к.э.н., доцент, зав. кафедрой «Экономика и менеджмент в АПК» ФГБОУ ВО «Орловский государственный аграрный университет имени Н.В. Парахина».

Монография рассмотрена и одобрена на заседании кафедры «Экономика и менеджмент в АПК», ФГБОУ ВО «Орловский государственный аграрный университет имени Н.В. Парахина», протокол № 5 от 22 октября 2020 г.

В работе рассмотрены теоретические аспекты управления экономической деятельностью в сельскохозяйственных организациях. Выявлены наиболее эффективные формы управления активами сельскохозяйственных организаций в аспекте воздействия на основные производственные фонды, оборотные средства и финансовые ресурсы. Определены направления формирования системы управления воспроизводственными процессами в сельском хозяйстве. Сформулированы основные направления роста экономической эффективности управления активами в сельскохозяйственных организациях на основе оптимизации структуры источников финансирования воспроизводственных процессов.

Изложенные в монографии научные положения и выводы могут быть использованы органами управления для формирования эффективной системы управления внеоборотными, оборотными активами и их воспроизводством с целью роста экономической эффективности отраслей агробизнеса.

Монография предназначена для специалистов аграрного сектора экономики, сотрудников НИИ, работников и обучающихся высшей школы.

УДК 338.43+330.321+631.15

ISBN 978-5-93382-352-0

© ФГБОУ ВО Орловский ГАУ, 2021

© Оформление «Издательство ФГБОУ ВО Орловский ГАУ», 2021

## СОДЕРЖАНИЕ

	Стр.
<b>ВВЕДЕНИЕ.....</b>	<b>5</b>
<b>Глава 1. ТЕОРЕТИЧЕСКИЕ АСПЕКТА УПРАВЛЕНИЯ ЭКОНОМИЧЕСКОЙ ДЕЯТЕЛЬНОСТЬЮ В СЕЛЬСКОХОЗЯЙСТВЕННЫХ ОРГАНИЗАЦИЯХ.....</b>	<b>7</b>
1.1. Роль управления экономической деятельностью в организации... 7	7
1.2. Эффективность принятия управленческих решений и факторы её определяющие.....	12
1.3. Правовые аспекты формирования механизма принятия управленческих решений.....	19
<b>Глава 2. УПРАВЛЕНИЕ ОСНОВНЫМИ ПРОИЗВОДСТВЕННЫМИ ФОНДАМИ СЕЛЬСКОХОЗЯЙСТВЕННЫХ ОРГАНИЗАЦИЙ.....</b>	<b>26</b>
2.1. Экономическая сущность, состав и классификация основных производственных фондов в организации.....	26
2.2. Особенности управления основными фондами и источниками их формирования.....	31
2.3. Система показателей оценки использования основных производственных фондов в сельскохозяйственных организациях.....	38
<b>Глава 3. УПРАВЛЕНИЕ ОБОРОТНЫМИ СРЕДСТВАМИ В СЕЛЬСКОХОЗЯЙСТВЕННЫХ ОРГАНИЗАЦИЯХ.....</b>	<b>44</b>
3.1. Экономическая сущность, состав и структура оборотных средств в организации.....	44
3.2. Характеристика источников формирования и кругооборота оборотных средств.....	50
3.3. Методические подходы к планированию, нормированию и использованию оборотных средств в организации.....	54
<b>ГЛАВА 4. ТЕОРЕТИЧЕСКИЕ ОСНОВЫ УПРАВЛЕНИЯ ФИНАНСОВЫМИ РЕСУРСАМИ В СЕЛЬСКОХОЗЯЙСТВЕННЫХ ОРГАНИЗАЦИЯХ.....</b>	<b>60</b>
4.1. Экономическая сущность и содержание финансовых ресурсов организации.....	60
4.2. Основы формирования и использования финансовых ресурсов в сельскохозяйственных организациях.....	63
4.3. Основные подходы к оптимизации финансовых ресурсов в агробизнесе.....	67

<b>Глава 5. ФОРМИРОВАНИЕ СИСТЕМЫ УПРАВЛЕНИЯ ВОСПРОИЗВОДСТВЕННЫМИ ПРОЦЕССАМИ В СЕЛЬСКОМ ХОЗЯЙСТВЕ.....</b>	<b>72</b>
5.1. Значение и сущность процессов воспроизводства в агробизнесе.....	72
5.2. Управление источниками финансирования процессов воспроизводства в сельском хозяйстве.....	76
5.3. Формирование системы оценки эффективности производственных процессов в сельскохозяйственной организации для целей управления.....	81
<b>Глава 6. НАПРАВЛЕНИЯ РОСТА ЭФФЕКТИВНОСТИ УПРАВЛЕНИЯ АКТИВАМИ В СЕЛЬСКОХОЗЯЙСТВЕННЫХ ОРГАНИЗАЦИЯХ.....</b>	<b>86</b>
6.1. Формирование направлений роста эффективности управления внеоборотными активами в сельскохозяйственных организациях.....	86
6.2. Пути повышения эффективности управления оборотными средствами в сельскохозяйственных организациях.....	91
6.3. Приоритетные направления оптимизации процессов формирования и использования финансовых ресурсов организаций агробизнеса.....	101
6.4. Оптимизация структуры источников финансирования производственных процессов в организациях агробизнеса.....	110
<b>ЗАКЛЮЧЕНИЕ.....</b>	<b>125</b>
<b>СПИСОК ЛИТЕРАТУРЫ.....</b>	<b>129</b>
<b>ПРИЛОЖЕНИЯ.....</b>	<b>154</b>