

21-3780-Б

НА ДОМ НЕ ВЫДАЕТСЯ

А.Г. Ломский, Б.Ю. Головков, А.П. Литвяков

КАЛИЙ

ОПЫТ ВОЗРОЖДЕНИЯ 9:2

21-03780



А.Г. Ломакин, Б.Ю. Головков, А.П. Литвяков

КАЛПЫЙ

ОПЫТ ВОЗРОЖДЕНИЯ 9:2

Москва – Санкт-Петербург, 2020

УДК 546.32
ББК 24.120.123
Л74

Л74 **А. Г. Ломакин, Б. Ю. Головков, А. П. Литвяков**
Калий. Опыт возрождения 9:2. — Санкт-Петербург: ИПК «НП-Принт», 2020. — 284 с.: ил.
ISBN 978-5-6045401-2-1

Эта книга — о судьбе горно-химической калийной промышленности России и Беларуси и особенно о тех коллизиях, которые сопровождали ее в постсоветскую эпоху, когда были predetermined пути ее дальнейшего развития. Рассказывается о гигантском труде, который был приложен для становления этой промышленности в бывшем СССР и на постсоветском пространстве до 2010 года, с отражением научных разработок, производственно-технологических и организационных изменений, созданного масштабного промышленного потенциала выпуска калийных удобрений.

Показано, что возрождение калийной отрасли России и Беларуси, находившейся на грани распада в 1990-х годах, начиналось за счет эффективно организованной экспортной стратегии с одноканальной системой сбыта, обеспечившей финансовыми ресурсами результативную научно-техническую и хозяйственную деятельность.

Освещены этапы завоевания передовых позиций России и Беларуси на мировом рынке калийных удобрений, приведшие к кардинальному улучшению экономики предприятий, что позволило воссоздать производство на новом техническом уровне, заложив надежный фундамент стабильного роста и финансовой привлекательности отрасли в перспективе.

УДК 546.32
ББК 24.120.123

Оглавление

ВВЕДЕНИЕ	7
ПОЯСНЕНИЯ	11
ГЛАВА 1. ЧТО ТАКОЕ КАЛИЙ	15
ГЛАВА 2. МИРОВЫЕ КАЛИЙНЫЕ РЕСУРСЫ	19
ГЛАВА 3. ИСТОРИЯ РАЗВИТИЯ КАЛИЙНОЙ ПРОМЫШЛЕННОСТИ В СССР. 1925–1989	23
3.1. Старт отечественной калийной промышленности	23
3.2. Рождение калийных гигантов (Россия, Беларусь).....	26
3.3. Арманд Хаммер и промышленность минеральных удобрений в СССР	34
3.4. Сложность горно-химического комплекса и таящиеся опасности	38
3.5. Чудесные свойства калия	56
3.6. Научная база.....	59
ГЛАВА 4. ПЕРЕСТРОЙКА, РАСПАД СССР, КАРДИНАЛЬНЫЕ ИЗМЕНЕНИЯ В ЖИЗНИ ОТРАСЛИ. 1989–1994	75
4.1. Трамплин в неизвестность.....	75
4.2. Государственные преобразования в период перестройки.....	81
4.3. Экспорт как последняя надежда.....	90
4.4. Калийные производства в перестроечный период.....	96
ГЛАВА 5. ОТ ВЫЖИВАНИЯ К РАЗВИТИЮ. 1991–2010	99
5.1. Союз производителей и экспортеров калия и соли (СПЭКС)	99
5.2. Железнодорожный транспорт	110
5.3. Порты	117
5.4. Краткие итоги: состояние отечественной калийной отрасли в начале 1990-х годов.....	126



5.5. Мировой рынок калия в начале 1990-х годов, расстановка сил и положение нашей промышленности	131
5.6. Создание МКК.....	139
5.7. Люди и приватизация.....	144

ГЛАВА 6. СТРАТЕГИЯ И ТАКТИКА РАБОТЫ НА МИРОВОМ КАЛИЙНОМ РЫНКЕ

151

6.1. Применение калийных удобрений в сельском хозяйстве	151
6.2. Организация и техника торговли калием	154
6.3. Себестоимость и ценообразование на мировом рынке	167
6.4. Маркетинг	169
6.5. Состояние региональных рынков в 1991 году	173
6.6. Борьба за сохранение традиционных рынков и завоевание новых.....	177
6.7. Бизнес — это личное.....	186
6.8. International Fertilizer Association (IFA)	195

ГЛАВА 7. ЭКСПОРТ КАЛИЯ ИЗ РОССИИ И БЕЛАРУСИ. 1994–2010.....

209

7.1. Динамика и структура экспорта в 1990-х годах.....	212
7.2. История борьбы с антидемпингом	215
7.3. Динамика и структура экспорта в 1990-х годах. Продолжение	222
7.4. Решающий показатель на пути к успеху — качество	228
7.5. Динамика и структура экспорта в 1990-х годах. Опять продолжение	244
7.6. Внутренний рынок — назад в будущее?.....	253
7.7. Организация экспорта в 2001–2005 годах.....	256
7.8. Организация экспорта в 2005–2010 годах, а далее.....	263

ЗАКЛЮЧЕНИЕ

281

БЛАГОДАРНОСТЬ АВТОРОВ

283