

20-2537

ДУБЛЕТ

УЧЕБНОЕ ПОСОБИЕ

Т. М. ВОРОЖЕЙКИНА
О. Г. КАРАТАЕВА

ПЛАНИРОВАНИЕ
НА ПРЕДПРИЯТИЯХ АПК

20-02538



Мегаполис
Учитесь с нами!

**Т. М. ВОРОЖЕЙКИНА
О. Г. КАРАТАЕВА**

**ПЛАНИРОВАНИЕ
НА ПРЕДПРИЯТИЯХ АПК**

Учебное пособие

Москва
ООО «Мегаполис»
2020

УДК 631.153
ББК 65.32
В 751

Рецензент

кандидат экономических наук, доцент кафедры «Экономика» ФГБОУ ВО
РГАУ–МСХА имени К. А. Тимирязева **Т. И. Ашмарина**

Ворожейкина Т. М., Каратаева О. Г.

В 751 Планирование на предприятиях АПК: учебное пособие / Т. М. Ворожейкина, О. Г. Каратаева. – М. : ООО «Мегаполис», 2020. – 83 с.

ISBN 978-5-6044309-2-7

В учебном пособии изложены основные теоретические понятия планирования на предприятии агропромышленного комплекса, рассмотрены основные формы и содержание внутрихозяйственного планирования, система планов, особенности стратегического и финансового планирования и бюджетирования. Для практических занятий представлен макет бизнес-плана.

Учебное пособие разработано в соответствии с требованиями Федерального государственного образовательного стандарта. Представлены цели, задачи, содержание курса, объем и содержание дисциплины, структурированное по темам.

Учебное пособие можно использовать в учебном процессе со студентами экономических факультетов по следующим направлениям подготовки: 38.05.01 – Экономическая безопасность (специалитет), 38.03.01 – Экономика (бакалавриат), 38.03.02 – Менеджмент (бакалавриат).

УДК 631.153
ББК 65.32

ISBN 978-5-6044309-2-7

© Ворожейкина Т. М.,
Каратаева О. Г., 2020
© ООО «Мегаполис», 2020

СОДЕРЖАНИЕ

Введение.....	5
Раздел 1. Планирование на предприятии АПК.....	7
1.1. Содержание, цель и задачи курса.....	7
1.2. Объем дисциплины (модуля) в зачетных единицах с указанием количества академических часов.....	11
1.3. Содержание дисциплины (модуля), структурированное по темам (разделам).....	11
Раздел 2. Основные понятия планирования на предприятии АПК.....	14
Тема 1. Основные теоретические понятия планирования на предприятии.....	14
1.1. Понятие и сущность планирования на предприятии.....	14
1.2. Предмет и объект планирования.....	15
1.3. Принципы и функции планирования.....	15
1.4. Методы и задачи планирования.....	17
Тема 2. Основные формы и содержание внутрихозяйственного планирования.....	19
2.1. Формы экономического и социального планирования на предприятии.....	19
2.2. Содержание и этапы планирования.....	20
Тема 3. Система планов в планировании на предприятии АПК.....	22
3.1. Классификация планов на предприятии АПК.....	22
3.2. Перспективные планы.....	24
3.3. Текущие планы (план производственно-финансовой деятельности сельскохозяйственного предприятия).....	26
3.4. Оперативные планы на сельскохозяйственном предприятии.....	26
Тема 4. Стратегическое планирование развития предприятия.....	29
4.1. Сущность и содержание стратегического планирования.....	29
4.2. Этапы стратегического планирования на предприятии.....	31
4.3. Структура и содержание стратегических планов.....	34
Тема 5. Финансовое планирование на предприятии.....	36
5.1. Содержание, цель и задачи финансового планирования на предприятии.....	36
5.2. Методика составления плановых финансовых расчетов на предприятии.....	38
5.2.1. Общая характеристика процесса финансового планирования.....	38
5.2.2. Планирование финансовых результатов деятельности предприятия.....	39

5.2.3. Планирование финансового обеспечения текущей деятельности предприятия.....	47
5.3. Совершенствование финансового планирования на основе операционного бюджетирования.....	48
Тема 6. Бюджетирование на предприятии.....	52
6.1. Сущность и понятие бюджетирования.....	52
6.2. Принципы бюджетирования.....	53
6.3. Преимущества и недостатки бюджетирования.....	54
Раздел 3. Макет бизнес-плана для практических занятий.....	56
Список литературы.....	79