

23-1867

НА ДОМ НЕ ВЫДАЕТСЯ

**Ф.Н. Мухаметгалиев, Ф.Н. Авхадиев,  
Л.Ф. Ситдикова, М.М. Хисматуллин,  
Л.В. Михайлова, М.М. Хисматуллин**



# **ПЛАНИРОВАНИЕ НА ПРЕДПРИЯТИИ**

23-01867



**Казань - 2022**

**Министерство сельского хозяйства Российской Федерации  
Федеральное государственное бюджетное образовательное  
учреждение высшего образования  
Казанский государственный аграрный университет**

**Ф.Н. Мухаметгалиев, Ф.Н. Авхадиев,  
Л.Ф. Ситдикова, М.М. Хисматуллин,  
Л.В. Михайлова, М.М. Хисматуллин**

# **ПЛАНИРОВАНИЕ НА ПРЕДПРИЯТИИ**

Учебное пособие

Казань – 2022

УДК 338.2:631.1  
ББК 65. 32:65.23  
М92

*Рекомендовано методическим советом  
Казанского государственного аграрного университета в качестве  
учебного пособия для обучающихся по направлениям  
38.03.01 – Экономика и 38.03.02 – Менеджмент,  
Протокол №6 от 30 июня 2022 года*

Рецензенты:

докт. экон. наук, проф. **Н.М. Якушкин** (ФГБОУ ДПО «Татарский институт переподготовки кадров агробизнеса»);  
докт. экон. наук, проф. **М.Х. Газетдинов** (ФГБОУ ВО «Казанский государственный аграрный университет»);

**Мухаметгалиев Ф.Н.**

М92 Планирование на предприятии: учеб. пособие/  
Ф.Н. Мухаметгалиев, Ф.Н. Авхадиев, Л.Ф. Ситдикова,  
М.М. Хисматуллин, Л.В. Михайлова, М.М. Хисматуллин. –  
Казань: ООО «45», 2022. – 490 с.

В учебном пособии рассмотрены конкретные проблемы планирования на предприятии АПК. Раскрыты теоретические, методологические и организационные основы планирования, его формы, функции и методы, система плановых показателей и расчетов. Представлены виды планов, принципы стратегического и бизнес-планирования. Изучается методика разработки годового плана производственно-финансовой деятельности сельскохозяйственного предприятия, производственной программы развития отраслей растениеводства и животноводства, а также вспомогательных отраслей, рассмотрены особенности планирования численности работников и фонда заработной платы, экономического анализа деятельности предприятия.

Рекомендуется для студентов аграрных вузов, слушателей ФПК, научных работников, руководителей сельскохозяйственных предприятий, специалистов агробизнеса и фермеров.

УДК 338.2:631.1  
ББК 65. 32:65.23

ISBN 978-5-6048266-7-6

© Авторский коллектив, 2022  
© Казанский ГАУ, 2022  
ООО «45», оформление, 2022

## ОГЛАВЛЕНИЕ

ВВЕДЕНИЕ	3
Раздел I	5
ОРГАНИЗАЦИОННЫЕ ОСНОВЫ ПЛАНИРОВАНИЯ НА ПРЕДПРИЯТИИ АПК	5
Глава 1 СИСТЕМА ПЛАНИРОВАНИЯ НА ПРЕДПРИЯТИИ АПК	5
1.1 Классификация планов	5
1.2 Перспективные планы предприятий	10
1.3 План производственно-финансовой деятельности предприятия	12
1.4 Производственные планы внутрихозяйственных подразделений	19
1.5 Оперативное планирование	20
Раздел II ПРАКТИКА ПЛАНИРОВАНИЯ НА ПРЕДПРИЯТИИ АПК	23
Глава 2 БИЗНЕС–ПЛАНИРОВАНИЕ НА ПРЕДПРИЯТИИ АПК	23
2.1 Общие требования к бизнес-плану	23
2.1.1 Назначение бизнес-плана	23
2.1.2 Общие рекомендации по разработке бизнес-плана	37
2.1.3 Общие рекомендации по оформлению бизнес-плана	38
2.1.4 Структура и последовательность разработки бизнес-плана	40
2.2 Пояснения и рекомендации по разработке разделов бизнес-плана	43
2.2.1 Пояснения и рекомендации по составлению титульного листа	43
2.2.2 Пояснения и рекомендации по составлению резюме.	45
2.2.3 Пояснения и рекомендации по составлению раздела «Описание предприятия»	48
2.2.4 Пояснения и рекомендации по составлению раздела «Характеристика услуг и продукции»	51
2.2.5 Пояснения и рекомендации по составлению раздела «Исследование и анализ рынка сбыта»	62

2.2.6 Пояснения и рекомендации по составлению раздела «Конкуренция и конкурентное преимущество»	71
2.2.7 Пояснения и рекомендации по составлению раздела «План маркетинга»	74
2.2.8 Пояснения и рекомендации по составлению раздела «Производственный план»	77
2.2.9 Пояснения и рекомендации по составлению раздела «Организационный план»	94
2.2.10 Пояснения и рекомендации по составлению раздела «Финансовый план»	96
2.2.11 Пояснения и рекомендации по составлению раздела «Финансовая стратегия»	112
2.2.12 Пояснения и рекомендации по составлению раздела «Оценка рисков»	116
2.3 Пояснения и рекомендации по разработке упрощенного бизнес-плана	120
Глава 3. ПЛАНИРОВАНИЕ ПРОИЗВОДСТВЕННОЙ ПРОГРАММЫ	130
3.1 Планирование отелов и осеменений коров и телок	130
3.2. Планирование надоя молока	141
3.3 Планирование привесов по стаду крупного рогатого скота	144
3.4 Планирование годовой потребности в кормах	164
3.5 Расчет средней стоимости кормов	168
3.6 Планирование затрат на производство и исчисление себестоимости продукции животноводства	173
Глава 4. ПЛАНИРОВАНИЕ ПРОИЗВОДСТВЕННОЙ ПРОГРАММЫ ПО РАСТЕНИЕВОДСТВУ	184
4.1 Планирование урожайности сельскохозяйственных культур	184
4.2 Планирование потребности продуктов растениеводства	191
4.3 Планирование посевных площадей и валовых сборов продукции растениеводства	196
4.4 Планирование потребности в удобрениях	198
4.5 Баланс продукции растениеводства	200
4.6 Составление технологических карт по сельскохозяйственным культурам	202

4.7 Определение затрат и исчисление себестоимости продукции растениеводства	216
Глава 5. ПЛАНИРОВАНИЕ ПРОИЗВОДСТВЕННОЙ ПРОГРАММЫ ПО ВСПОМОГАТЕЛЬНЫМ ПРОИЗВОДСТВАМ	229
5.1 Определение потребности в тракторах и самоходных сельскохозяйственных машинах.	229
5.2 Расчет амортизационных отчислений и затрат на ремонт и техобслуживание машинно-тракторного парка	236
5.3 Планирование затрат на оплату труда в машинно-тракторном парке	242
5.4 Определение потребности в топливе и смазочных материалах в машинно-тракторном парке	247
5.5 Планирование затрат и калькуляция (исчисление) себестоимости работ в машинно-тракторном парке	253
5.6. Планирование грузопотоков и калькуляция(исчисление) себестоимости работы автомобилей	255
5.7 Калькуляция (исчисление) себестоимость коне-дня	263
Глава 6. ПЛАНИРОВАНИЕ ЦЕН НА ПРЕДПРИЯТИИ АПК	266
6.1 Ценообразование на сельскохозяйственную продукцию, работы и услуги	266
Глава 7. ПЛАНИРОВАНИЕ ЧИСЛЕННОСТИ РАБОТНИКОВ И ОПЛАТА ТРУДА НА ПРЕДПРИЯТИИ АПК	270
7.1 Определение численности, профессионального и квалификационного состава работников	270
7.2 Формирование фондов оплаты труда и иных видов материального стимулирования работников	285
Глава 8. ЭКОНОМИЧЕСКИЙ АНАЛИЗ ЭФФЕКТИВНОСТИ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ ПРЕДПРИЯТИЙ	322
ПРИЛОЖЕНИЯ	352
ЛИТЕРАТУРА	486