

23-3301

О.С. Фомин

НА ДОМ НЕ ВЫДАЕТСЯ

**ПЛАНИРОВАНИЕ И ПРОГНОЗИРОВАНИЕ
ДЕЯТЕЛЬНОСТИ ПРЕДПРИЯТИЙ АПК**
Учебное пособие

23-03301

16+

Курск – 2023

О.С. Фомин

**ПЛАНИРОВАНИЕ И ПРОГНОЗИРОВАНИЕ
ДЕЯТЕЛЬНОСТИ ПРЕДПРИЯТИЙ АПК**

Учебное пособие

**Курск
Издательство Курской государственной
сельскохозяйственной академии
2023**

УДК 338.2:338.436.33(075)

ББК 65.32я7

Ф 762

*Печатается по решению
методического совета
ФГБОУ ВО Курская ГСХА*

Ф 762 Фомин О.С. Планирование и прогнозирование деятельности предприятий АПК: учебное пособие. – Курск: Изд-во Курск. гос. с.-х. ак., 2023. - 191 с.

ISBN 978-5-7369-0889-9

В учебном пособии раскрываются теоретические, методические и организационные основы планирования и прогнозирования хозяйственной деятельности предприятий агропромышленного комплекса в условиях современной экономики. Подробно рассмотрены вопросы стратегического и тактического, оперативного планирования, бюджетирования, бизнес-планирования, даются рекомендации по составлению плановых документов.

Для студентов и аспирантов экономических специальностей, преподавателей, специалистов агропромышленного комплекса.

Рецензенты: Жиликов Д.И., доктор экономических наук, доцент
Пронская О.Н., доктор экономических наук, доцент

ДК 338.2:338.436.33(075)

ББК 65.32я7

ISBN 978-5-7369-0889-9

© ФГБОУ ВО Курская ГСХА, 2023

© Фомин О.С., 2023

ОГЛАВЛЕНИЕ

ВВЕДЕНИЕ	3
Глава 1 НАУЧНЫЕ ОСНОВЫ ВНУТРИХОЗЯЙСТВЕННОГО ПЛАНИРОВАНИЯ И ПРОГНОЗИРОВАНИЯ	5
1.1 Экономическая сущность, значение и задачи планирования и прогнозирования	5
1.2 Виды и содержание внутрихозяйственного планирования	9
1.3 Принципы и методы планирования и прогнозирования	21
1.4 Особенности планирования производства в АПК	38
Глава 2 СИСТЕМА ПЛАНИРОВАНИЯ НА ПРЕДПРИЯТИЯХ АПК	44
2.1 Система и организация внутрихозяйственного планирования	44
2.2 Система планов предприятий АПК, их взаимосвязь	47
2.3 Мероприятия по снижению негативного субъективного влияния руководителей и специалистов на процессы планирования	55
Глава 3 СИСТЕМА ПЛАНОВЫХ НОРМАТИВОВ И ПОКАЗАТЕЛЕЙ	57
3.1 Экономическая сущность и классификация плановых показателей, нормативов и норм	57
3.2 Трудовые и материальные нормативы и их виды	59
3.3 Методика разработки плановых нормативов и норм	60
Глава 4 ОСНОВЫ СТРАТЕГИЧЕСКОГО ПЛАНИРОВАНИЯ	65
4.1 Понятие и содержание стратегического планирования	65
4.2 Анализ внешней и внутренней среды предприятия	71
4.3 Процесс формирования миссии и целей предприятия	78
4.4 Процесс разработки и выбора стратегии	83
4.5 Контроль выполнения стратегии	95
Глава 5 СУЩНОСТЬ И СОДЕРЖАНИЕ БИЗНЕС-ПЛАНИРОВАНИЯ	97
5.1 Понятие, функции и виды бизнес-планирования	97
5.2 Основные разделы инвестиционного бизнес-плана и их содержание	100
5.3 Методика разработки бизнес-плана агропромышленного предприятия	106
Глава 6 ГОДОВОЕ ПЛАНИРОВАНИЕ НА ПРЕДПРИЯТИЯХ АГРОПРОМЫШЛЕННОГО КОМПЛЕКСА	136
6.1 Содержание и последовательность разработки производственно-финансового плана сельскохозяйственного предприятия	136
6.2 Содержание и разработка годового плана производстве инновационной деятельности перерабатывающего предприятия АПК	143
6.3 Бюджетное планирование на предприятиях АПК	166
Глава 7 ОПЕРАТИВНОЕ ПРОИЗВОДСТВЕННОЕ ПЛАНИРОВАНИЕ НА ПРЕДПРИЯТИЯХ АПК	180
7.1 Сущность, виды и особенности оперативного планирования	180
7.2 Задачи и методика разработки оперативных планов	182
СПИСОК ИСПОЛЬЗОВАННЫХ ИСТОЧНИКОВ	189