

84-20520

1975



Н.И.Кожухов

ОСНОВЫ
УПРАВЛЕНИЯ
В ЛЕСНОМ
ХОЗЯЙСТВЕ
И ЛЕСНОЙ
ПРОМЫШЛЕННОСТИ

84-20520-506

Н.И.Кожухов

ОСНОВЫ
УПРАВЛЕНИЯ
В ЛЕСНОМ
ХОЗЯЙСТВЕ
И ЛЕСНОЙ
ПРОМЫШЛЕННОСТИ

Допущено Министерством высшего и среднего специального образования СССР в качестве учебника для студентов вузов, обучающихся по специальности «Экономика и организация лесной промышленности и лесного хозяйства»



МОСКВА
«ЛЕСНАЯ ПРОМЫШЛЕННОСТЬ»
1984

Кожухов Н. И. Основы управления в лесном хозяйстве и лесной промышленности. Учебник для вузов.— М.: Лесн. пром-сть, 1984.— 232 с.

Подготовлен в соответствии с действующей учебной программой. Изложены теоретические основы управления социалистическим производством, задачи совершенствования системы управления лесными отраслями. Рассмотрены цели, методы и организация управления, программно-целевой подход к управлению, вопросы организации управления воспроизводством лесных ресурсов. Изложены основы научной организации управленческого труда, а также показаны пути повышения эффективности управления в лесном хозяйстве и лесной промышленности.

Для студентов лесотехнических вузов.

Табл. 10, ил. 12, библиогр.— 20 назв.

Рецензенты: кафедра научной организации труда и управления Лесотехнической академии им. С. М. Кирова, М. Т. ТУРАЕВ (Минлесхоз РСФСР).

Николай Иванович Кожухов

ОСНОВЫ УПРАВЛЕНИЯ В ЛЕСНОМ ХОЗЯЙСТВЕ И ЛЕСНОЙ ПРОМЫШЛЕННОСТИ

Редактор издательства Л. М. Огородникова

Оформление художника О. А. Кознова

Художественный редактор В. Н. Журавский

Технические редакторы В. В. Соколова, Г. П. Васильева

Корректоры А. А. Букарев, И. Б. Шеманская

Вычитка Е. Н. Соколовой

ИБ № 1768

Сдано в набор 16.08.83. Подписано в печать 24.11.83. Т-20698. Формат 60×90/16. Бумага типографская № 2. Гарнитура литературная. Печать высокая. Усл. печ. л. 14,5. Усл. кр.-отт. 14,5. Уч.-изд. л. 16,91. Тираж 6000 экз. Заказ 1661. Цена 90 коп.

Ордена «Знак Почета» издательство «Лесная промышленность».
101000, Москва, ул. Кирова, 40а.

Ленинградская типография № 4 ордена Трудового Красного Знамени Ленинградского объединения «Техническая книга» им. Евгении Соколовой Союзполиграфпрома при Государственном комитете СССР по делам издательства, полиграфии и книжной торговли. 191126, Ленинград, Социалистическая ул., 14.

К $\frac{3901010000-006}{037(01)-84}$ 68-84

© Издательство «Лесная промышленность», 1984.

ОГЛАВЛЕНИЕ

ПРЕДИСЛОВИЕ	3
Глава 1. Теоретические основы управления социалистическим производством	5
1.1. Сущность и содержание управления социалистическом производством	5
1.2. Предмет и метод науки управления производством	8
1.3. Экономические законы социализма и закономерности управления производством	10
1.4. Основные принципы управления социалистическим производством	20
1.5. Задачи совершенствования системы управления социалистическим производством	29
Глава 2. Цели, функции и структуры управления производством	36
2.1. Цели и объекты управления социалистическим производством	36
2.2. Функции управления производством	46
2.3. Организационная структура управления производством	49
2.4. Линейные и функциональные связи в системе управления воспроизводством лесных ресурсов	54
2.5. Отраслевое и территориальное управление воспроизводством лесных ресурсов	58
Глава 3. Организация управления воспроизводством лесных ресурсов	65
3.1. Система управления народным хозяйством СССР и лесными отраслями	65
3.2. Организация управления воспроизводством лесных ресурсов	71
3.3. Организационные структуры и функции управления предприятием и объединением	78
3.4. Организация программно-целевого управления воспроизводством лесных ресурсов	103
3.5. Организация внутрипроизводственного управления	111
Глава 4. Методы управления социалистическим производством	115
4.1. Система методов управления социалистическим производством	115
4.2. Экономические методы управления	118
4.3. Организационно-распорядительные методы управления	138
4.4. Социально-психологические методы управления	146
4.5. Правовые основы управления	154
Глава 5. Технология и техника управления производством	158
5.1. Информация и ее роль в управлении производством	158
5.2. Технология управления производством	162
5.3. Делопроизводство в системе управления	165
5.4. Технические средства управления	176
5.5. Автоматизированные системы управления	184
Глава 6. Научная организация управленческого труда и его эффективность	189
6.1. Основные направления научной организации управленческого труда	189
6.2. Организация рабочего места руководителя	193
6.3. Нормирование управленческого труда	199
6.4. Кадры управления и организация работы с ними	207
6.5. Оценка уровня организации труда в управлении	211
6.6. Оценка экономической эффективности управления производством	215
6.7. Экономическая эффективность АСУ	223
СПИСОК РЕКОМЕНДУЕМОЙ ЛИТЕРАТУРЫ	230
ПРЕДМЕТНЫЙ УКАЗАТЕЛЬ	231