

83-26137

ДУБЛЕТ



*А.Д. Янушко, И.В. Воронин
Н.И. Кожухов*

ОРГАНИЗАЦИЯ
ПЛАНИРОВАНИЕ
И УПРАВЛЕНИЕ
ПРЕДПРИЯТИЯМИ
ЛЕСНОГО
ХОЗЯЙСТВА

83-30139

*А.Д.Янушко, И.В.Воронин
Н.И.Кожухов*

ОРГАНИЗАЦИЯ ПЛАНИРОВАНИЕ И УПРАВЛЕНИЕ ПРЕДПРИЯТИЯМИ ЛЕСНОГО ХОЗЯЙСТВА

*Допущено Министерством высшего и среднего
специального образования СССР в качестве учебника
для студентов вузов, обучающихся по специальности
«Лесное хозяйство»*



МОСКВА
«ЛЕСНАЯ ПРОМЫШЛЕННОСТЬ»
1983

Янушко А. Д., Воронин И. В., Кожухов Н. И. **Организация, планирование и управление предприятиями лесного хозяйства: Учебник для вузов.**— М.: Лесная промышленность, 1983.— 344 с.

В соответствии с учебной программой рассмотрены состав производства и типы предприятий в лесном хозяйстве, принципы организации производственного процесса, использования средств производства, труда, технического нормирования, заработной платы. Значительное внимание уделено технико-экономическому и оперативно-производственному планированию, организации учета и отчетности, финансовой деятельности. Освещены вопросы управления производством, в том числе методы, формы и функции управленческой деятельности, основы делопроизводства, анализа хозяйственной деятельности.

Для студентов вузов, обучающихся по специальности «Лесное хозяйство». Табл. 44, ил. 10, библи.— 46 назв.

Рецензенты:
кафедра экономики и организации производства Уральского ордена Трудового Красного Знамени лесотехнического института имени Ленинского комсомола; проф. В. Д. Арещенко (Гомельский государственный университет).

**Анатолий Давыдович Янушко, Иван Васильевич Воронин,
Николай Иванович Кожухов**

ОРГАНИЗАЦИЯ, ПЛАНИРОВАНИЕ И УПРАВЛЕНИЕ ПРЕДПРИЯТИЯМИ ЛЕСНОГО ХОЗЯЙСТВА

Редактор В. Б. Толоконников
Редактор издательства З. С. Чугунова
Переплет художника В. Д. Петухова
Художественный редактор В. Н. Журавский
Технический редактор Г. П. Васильева
Корректор И. Б. Шеманская
Вычитка Е. Н. Соколовой

ИБ № 1588

Сдано в набор 26.10.82. Подписано в печать 05.05.83. Т-09409. Формат 60×90^{1/16}. Бумага типографская № 2. Гарнитура литературная. Печать высокая. Усл. печ. л. 21,5. Усл. кр.-отт. 21,5. Уч.-изд. л. 24,14. Тираж 8500 экз. Заказ 471. Цена 1 р. 20 к.

Ордена «Знак Почета» издательство «Лесная промышленность»,
101000, Москва, ул. Кирова, 40а

Ленинградская типография № 4 ордена Трудового Красного Знамени Ленинградского объединения «Техническая книга» им. Евгении Соколовой Союзполиграфпрома при Государственном комитете СССР по делам издательства, полиграфии и книжной торговли.
191126, Ленинград, Социалистическая ул., 14.

Я 3903000000—083 } 5—83
037(01)—83

ОГЛАВЛЕНИЕ

Предисловие	3
Введение	4

Глава I

СОЦИАЛИСТИЧЕСКОЕ ГОСУДАРСТВЕННОЕ ПРЕДПРИЯТИЕ ЛЕСНОГО ХОЗЯЙСТВА

I.1. Общие положения, признаки и задачи	14
I.2. Типы предприятий лесного хозяйства	16
I.3. Состав производства на предприятии	21
I.4. Непроизводственная деятельность лесохозяйственных предприятий	23
I.5. Структура и размер лесохозяйственных предприятий	24
I.6. Режим работы предприятия	30

Глава II

ПРОИЗВОДСТВЕННЫЙ ПРОЦЕСС И ЕГО ОРГАНИЗАЦИЯ

II.1. Производственный процесс и принципы его организации	32
II.2. Производственный цикл и его структура	37
II.3. Типы производств и их место в лесном хозяйстве	39
II.4. Организация лесохозяйственного производства	42
II.5. Организация лесозаготовительного производства	77
II.6. Организация переработки древесного сырья	82

Глава III

ОРГАНИЗАЦИЯ ИСПОЛЬЗОВАНИЯ СРЕДСТВ ПРОИЗВОДСТВА

III.1. Средства производства лесного хозяйства и их состав	84
III.2. Средства труда и показатели их использования	85
III.3. Предметы труда и показатели их использования	89
III.4. Показатели использования земли как важнейшего средства производства в лесном хозяйстве	91
III.5. Качественные показатели средств производства и выпускаемой продукции	94

Глава IV

ОРГАНИЗАЦИЯ ВСПОМОГАТЕЛЬНЫХ ПРОИЗВОДСТВ И МАТЕРИАЛЬНО-ТЕХНИЧЕСКОГО СНАБЖЕНИЯ

IV.1. Состав вспомогательно-обслуживающих производств	97
IV.2. Организация ремонтного хозяйства	98

IV.3. Организация энергетического хозяйства	101
IV.4. Организация транспортного хозяйства и содержания дорог	104
IV.5. Организация материально-технического снабжения	106

Глава V ОСНОВЫ НАУЧНОЙ ОРГАНИЗАЦИИ ТРУДА

V.1. Сущность и задачи научной организации труда	108
V.2. Расстановка кадров, разделение и кооперация труда	111
V.3. Организация и обслуживание рабочих мест	114
V.4. Совершенствование организации и внедрения передовых приемов и методов труда	119
V.5. Дисциплина труда, режим труда и отдыха	121
V.6. Подготовка и повышение квалификации кадров	125
V.7. Организация работы по НОТ	127
V.8. Социалистическое соревнование и НОТ	130
V.9. Организация творческой деятельности	133

Глава VI ОРГАНИЗАЦИЯ ТЕХНИЧЕСКОГО НОРМИРОВАНИЯ ТРУДА

VI.1. Сущность и задачи нормирования труда	135
VI.2. Классификация затрат рабочего времени и времени использования оборудования	137
VI.3. Виды норм труда, методы нормирования	141
VI.4. Методы изучения затрат рабочего времени, времени использования оборудования и научная обработка данных	143
VI.5. Нормативы для технического нормирования	155
VI.6. Расчет и внедрение технически обоснованных норм	158
VI.7. Нормирование труда ИТР и служащих	162
VI.8. Организация нормирования труда в лесном хозяйстве	165

Глава VII ОРГАНИЗАЦИЯ ОПЛАТЫ ТРУДА

VII.1. Основные принципы оплаты труда	168
VII.2. Организация оплаты труда рабочих	169
VII.3. Организация оплаты труда инженерно-технических работников и служащих	178
VII.4. Совершенствование организации заработной платы	181

Глава VIII ТЕХНИКО-ЭКОНОМИЧЕСКОЕ ПЛАНИРОВАНИЕ

VIII.1. Сущность, задачи и принципы планирования	183
VIII.2. Прогнозирование и перспективное планирование на предприятиях лесного хозяйства	185
VIII.3. Техпромфинплан предприятия	189

Глава IX ВНУТРИХОЗЯЙСТВЕННЫЙ РАСЧЕТ И ОПЕРАТИВНО-ПРОИЗВОДСТВЕННОЕ ПЛАНИРОВАНИЕ

IX.1. Организация внутрихозяйственного расчета	225
IX.2. Оперативное планирование, его содержание и задачи	228

IX.3. Оперативное планирование в лесничествах	232
IX.4. Оперативное планирование в цехах ширпотреба	235

Глава X

ОРГАНИЗАЦИЯ УЧЕТА И ОТЧЕТНОСТИ В ЛЕСХОЗЕ

X.1. Задачи и общие принципы организации учета	238
X.2. Организация оперативно-технического и статистического учетов	239
X.3. Организация бухгалтерского учета	241
X.4. Отчетность лесхоза	249

Глава XI

ОРГАНИЗАЦИЯ ФИНАНСОВ И ЛЕСНОЙ ДОХОД

XI.1. Формы финансирования в лесном хозяйстве	252
XI.2. Финансирование лесохозяйственного производства	253
XI.3. Финансирование промышленного производства и банковское кредитование	256
XI.4. Финансирование капитального строительства и ремонта	257
XI.5. Организация денежных расчетов	259
XI.6. Лесной доход, его планирование и организация взимания	263
XI.7. Организация финансового контроля	266

Глава XII

УПРАВЛЕНИЕ ПРОИЗВОДСТВОМ

XII.1. Сущность и основные принципы управления социалистическим производством	268
XII.2. Система методов управления социалистическим производством	273
XII.3. Организационные формы и структура управления предприятием	283
XII.4. Функции аппарата управления предприятием и его подразделений	287
XII.5. Технология и техника управления	290
XII.6. Основы сетевого планирования и управления. Программно-целевой метод управления	297
XII.7. Основы делопроизводства	304

Глава XIII

АНАЛИЗ ХОЗЯЙСТВЕННОЙ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ ПРЕДПРИЯТИЯ ЛЕСНОГО ХОЗЯЙСТВА

XIII.1. Роль и задачи анализа	308
XIII.2. Организация, методы и технические приемы анализа	309
XIII.3. Анализ выполнения проекта организации и развития лесного хозяйства	313
XIII.4. Анализ выполнения производственной программы по лесохозяйственному производству	314
XIII.5. Анализ выполнения производственной программы по промышленной деятельности	316
XIII.6. Анализ выполнения плана по труду и заработной плате	320
XIII.7. Анализ использования основных фондов предприятия	326
XIII.8. Анализ использования лесосечного фонда	331
XIII.9. Анализ материально-технического снабжения	332
XIII.10. Анализ финансовых результатов	333
Рекомендуемая литература	338
Предметный указатель	340