

НА ДОМ НЕ ПРИНИМАЕТСЯ

ФГБОУ ВО Вавиловский университет

24-169

**ЭКОНОМИКА И  
УПРАВЛЕНИЕ  
ИННОВАЦИОННОЙ  
ДЕЯТЕЛЬНОСТЬЮ В АПК**  
учебное пособие

24-00169

Саратов 2023

Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение  
высшего образования «Саратовский государственный университет  
генетики, биотехнологии и инженерии имени Н.И. Вавилова»

**ЭКОНОМИКА И  
УПРАВЛЕНИЕ  
ИННОВАЦИОННОЙ  
ДЕЯТЕЛЬНОСТЬЮ В АПК**  
УЧЕБНОЕ ПОСОБИЕ

2023



УДК 338.24.  
ББК 65.291.2  
Э 40

### Рецензенты:

Главный сотрудник обособленного структурного подразделения ФГБУН ФИЦ  
«Саратовский научный центр Российской академии наук» (ИАГП РАН),  
доктор экономических наук, профессор

*Яковенко Наталья Анатольевна*

Заведующий кафедрой «Проектный менеджмент и внешнеэкономическая  
деятельность в АПК» ФГБОУ ВО Вавиловский университет,

доктор экономических наук, профессор

*Колотырин Константин Павлович*

**Авторы:** И. А. Родионова, д.э.н., проф. (гл. 1-3); М.А. Болохонов, к.э.н.,  
доцент (гл. 4); М. В. Муравьева, д.э.н., доцент (гл. 5); О. А.  
Васильева, к.э.н. доцент (гл. 6); В. В. Торопова, к.э.н. доцент (гл.  
7); М. Ю. Лявина, д.э.н., проф. (гл. 8); Е. И. Зуева, ст.  
преподаватель (гл. 9); Л. Н. Потоцкая, к.э.н. доцент (гл. 10)

**Э 40 Экономика и управление инновационной деятельностью в  
АПК: учеб. пособие / под ред. И. А. Родионовой; ФГБОУ ВО  
Вавиловский университет. – Саратов, 2023. – 342 с.**

ISBN

Учебное пособие подготовлено преподавателями кафедры «Экономика агропромышленного комплекса» Саратовского государственного университета генетики, биотехнологии и инженерии им. Н. И. Вавилова. В учебном пособии последовательно рассматриваются теоретические основы развития инновационной деятельности в АПК; основные элементы инновационного процесса; инновационная инфраструктура; управление инновационным проектом и риски; методы прогнозирования и управления инновациями, инновационная государственная политика в АПК.

Учебное пособие написано в соответствии с программой изучения данной дисциплины в аграрных вузах.

Предназначено для обучающихся, аспирантов и преподавателей экономических вузов и факультетов, слушателей школ бизнеса.

УДК 338.24.  
ББК 65.291.2

ISBN 978-5-6050189-8-8

© коллектив авторов, 2023  
© ФГБОУ ВО «Вавиловский  
университет»

## ОГЛАВЛЕНИЕ

<b>ПРЕДИСЛОВИЕ</b>	3
<b>Глава 1. ТЕОРЕТИЧЕСКИЕ ОСНОВЫ РАЗВИТИЯ ИННОВАЦИОННОЙ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ В АПК</b>	5
1.1. Понятие инноваций и инновационной деятельности. Виды инноваций	6
1.2. Агробизнес как основа развития инновационной деятельности	17
1.3. Влияние инновационной активности на конкурентоспособность предприятий АПК	27
1.4. Формирование теории инновационной экономики и предпринимательства	36
1.5. Технологические уклады	46
<b>Глава 2. УПРАВЛЕНИЕ ИННОВАЦИОННЫМ ПРОЦЕССОМ В АПК</b>	57
2.1. Инновационный процесс и жизненный цикл инноваций	57
2.2. Модели инновационного процесса	65
2.3. Управление инновационным процессом	71
<b>Глава 3. ФИНАНСОВАЯ ИННОВАЦИОННАЯ ИНФРАСТРУКТУРА</b>	76
3.1. Внебюджетные фонды финансирования инновационной деятельности в России	76
3.2. Бизнес-ангелы и их типы	81
3.3. Виды стартапов и этапы их развития	86
3.4. Инструменты государственной поддержки стартапов	90
3.5. Венчурные фонды	100
<b>Глава 4. ПРОИЗВОДСТВЕННО-ТЕХНОЛОГИЧЕСКАЯ ИННОВАЦИОННАЯ ИНФРАСТРУКТУРА</b>	106
4.1. Инновационные кластеры и модели кластерной политики	107
4.2. Инновационные кластеры в России	116
4.3. Инновационные сети	125
4.4. Инновационно-технологические центры	129
4.5. Технопарки и их виды	132
4.6. Бизнес-инкубаторы	140
4.7. Центры трансфера технологий	146
	152

<b>Глава 5. ИНТЕЛЛЕКТУАЛЬНАЯ СОБСТВЕННОСТЬ И КОММЕРЦИАЛИЗАЦИЯ ИННОВАЦИЙ</b>	
5.1. Характеристика и режим правовой охраны объектов интеллектуальной собственности	151
5.2. Изобретение, полезная модель и промышленный образец	156
5.3. Товарный знак и знак обслуживания	158
5.4. Селекционное достижение	165
5.5 Оценка объектов интеллектуальной собственности	170
5.6. Коммерциализация инноваций в АПК	171
5.7. Трансфер технологий и его виды	174
5.8. Зарубежный опыт внедрения инноваций в АПК	178
<b>Глава 6. МЕТОДЫ ПРОГНОЗИРОВАНИЯ ИННОВАЦИЙ</b>	183
6.1. Методы индивидуальных экспертных оценок прогнозирования	183
6.2. Методы коллективных экспертных оценок прогнозирования	190
6.3. Формализованные методы прогнозирования	195
6.4. Комплексные системы прогнозирования	206
<b>Глава 7. УПРАВЛЕНИЕ ИННОВАЦИОННЫМ ПРОЕКТОМ И ОЦЕНКА ЕГО ЭФФЕКТИВНОСТИ</b>	214
7.1. Содержание и структура инновационного проекта	214
7.2. Классификация инновационных проектов	222
7.3. Модели управления инновационным проектом	224
7.4. Методы управления инновационным проектом	231
7.5. Оценка экономической эффективности инвестиционной и инновационной деятельности	235
<b>Глава 8. ПРИЕМЫ УПРАВЛЕНИЯ ИННОВАЦИЯМИ</b>	244
8.1. Сущность и содержание приемов инновационного управления	245
8.2. Маркетинговый прием управления инновациями	247
8.3. Бенчмаркинг	254
8.4. Инжиниринг и реинжиниринг инноваций	258
8.5 Франчайзинг	264
<b>Глава 9. ИННОВАЦИОННЫЕ РИСКИ В АПК</b>	271
9.1. Экономическая сущность видов рисков и их функции	271
9.2. Управление рисками	276
<b>Глава 10. ГОСУДАРСТВЕННАЯ ИННОВАЦИОННАЯ ПОЛИТИКА И ТРЕНДЫ ИННОВАЦИОННОГО РАЗВИТИЯ АПК</b>	283
10.1. Глобальные и национальные тренды инновационного развития АПК	283

10.2. Государственная инновационная политика в АПК	288
10.3. Формы государственной поддержки науки и инноваций: отечественный и зарубежный опыт	291
10.4. Роль университетов в инновационном развитии АПК	302
<b>ПРАКТИЧЕСКИЕ ЗАДАНИЯ</b>	<b>307</b>
<b>БИБЛИОГРАФИЧЕСКИЙ СПИСОК</b>	<b>333</b>