

24-321

НА ДОМ НЕ ВЫДАЕТСЯ

МИНИСТЕРСТВО СЕЛЬСКОГО ХОЗЯЙСТВА РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ  
Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение  
высшего образования  
«КУБАНСКИЙ ГОСУДАРСТВЕННЫЙ АГРАРНЫЙ УНИВЕРСИТЕТ  
ИМЕНИ И.Т. ТРУБИЛИНА»

Кругляк З. И., Кузина А. Ф., Буряк Е. А.

**Развитие системы  
управленческого учета  
и внутреннего контроля продаж  
в сельскохозяйственных организациях**

*Монография*

Краснодар  
«Новация»  
2023

24-00321

МИНИСТЕРСТВО СЕЛЬСКОГО ХОЗЯЙСТВА РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ  
Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение  
высшего образования  
«КУБАНСКИЙ ГОСУДАРСТВЕННЫЙ АГРАРНЫЙ УНИВЕРСИТЕТ  
ИМЕНИ И.Т. ТРУБИЛИНА»

Кругляк З. И., Кузина А. Ф., Буряк Е. А.

**Развитие системы управленческого  
учета и внутреннего контроля  
продаж в сельскохозяйственных  
организациях**

Монография

Краснодар  
«Новация»  
2023

УДК 657  
ББК 65.05  
К 84

**Рецензенты:**

Адаменко А. А., доктор экономических наук, профессор  
Азиева З. И., кандидат экономических наук, доцент

**Кругляк З. И., Кузина А. Ф., Буряк Е. А.**

Развитие системы управленческого учета и внутреннего  
контроля продаж в сельскохозяйственных организациях:  
монография. – Краснодар: Новация, 2023. – 133 с.

ISBN 978-5-00179-401-1

В научном издании представлены направления развития системы управленческого учета и внутреннего контроля продаж в сельскохозяйственных организациях.

Материалы могут быть применены учетно-финансовыми, управленческими и аналитическими службами сельскохозяйственных организаций в учетно-аналитической и управленческой деятельности, внедрение которых позволит значительно повысить учетно-экономическую функцию бухгалтерского учета с целью принятия управленческих решений.

Рекомендуется научным и практическим работникам в области учетно-финансовой и управленческой деятельности, студентам, аспирантам, научно-педагогическим работникам экономических факультетов высших учебных заведений.

УДК 657  
ББК 65.05

© Кругляк З. И.,  
Кузина А. Ф.,  
Буряк Е. А., 2023  
© ФГБОУ ВО «Кубанский  
государственный аграрный  
университет имени  
И. Т. Трубилина», 2023

## Оглавление

Введение .....	5
1 Теоретические основы формирования систем учета и внутреннего контроля продаж .....	10
1.1 Теоретико-методические подходы к исследованию содержания системы бухгалтерского учета продаж в отечественной практике ...	10
1.2 Современная концепция внутреннего контроля продаж .....	21
1.3 Управленческий учет и отчетность в системе управления продажами .....	27
2 Диагностика систем учета и внутреннего контроля продаж в сельскохозяйственных организациях .....	33
2.1 Оценка функционирования отрасли садоводства и исследуемых организаций .....	33
2.2 Оценка организации учетной работы и внутреннего контроля .....	51
2.3 Оценка действующих систем учета продаж .....	68
3 Механизм формирования системы управленческого учета и внутреннего контроля продаж в сельскохозяйственных организациях .....	82
3.1 Организационно-методические основы создания системы управленческого учета продаж в соответствии с отраслевыми особенностями ведения садоводства .....	82
3.2 Разработка инструментария и бюджетирование продаж в системе управленческого учета и отчетности .....	91
3.3 Действенность системы процессного бюджетирования и внутренний контроль за совершением процесса продаж .....	103
Заключение.....	115
Список литературы .....	125