

24-4451

НА ДОМ НЕ ВЫДАЕТСЯ



САНКТ-ПЕТЕРБУРГСКИЙ
ГОСУДАРСТВЕННЫЙ
ЭКОНОМИЧЕСКИЙ
УНИВЕРСИТЕТ

Е.Д. КЛЕЙН
В.Е. САНДРИНА

**БИЗНЕС-ПЛАНИРОВАНИЕ
НА ПРЕДПРИЯТИЯХ
СФЕРЫ ГОСТЕПРИИМСТВА
И ОБЩЕСТВЕННОГО ПИТАНИЯ**

Учебное пособие

Санкт-Петербург
2023

24-04451

**МИНИСТЕРСТВО НАУКИ И ВЫСШЕГО ОБРАЗОВАНИЯ
РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ**

**САНКТ-ПЕТЕРБУРГСКИЙ ГОСУДАРСТВЕННЫЙ
ЭКОНОМИЧЕСКИЙ УНИВЕРСИТЕТ**

КАФЕДРА ГОСТИНИЧНОГО И РЕСТОРАННОГО БИЗНЕСА

**Е.Д. КЛЕЙН
В.Е. САНДРИНА**

**БИЗНЕС-ПЛАНИРОВАНИЕ
НА ПРЕДПРИЯТИЯХ
СФЕРЫ ГОСТЕПРИИМСТВА
И ОБЩЕСТВЕННОГО ПИТАНИЯ**

Учебное пособие

**ИЗДАТЕЛЬСТВО
САНКТ-ПЕТЕРБУРГСКОГО ГОСУДАРСТВЕННОГО
ЭКОНОМИЧЕСКОГО УНИВЕРСИТЕТА**

2023

УДК 2964
ББК 65.432
К48

Клейн Е.Д.

К48 Бизнес-планирование на предприятиях сферы гостеприимства и общественного питания : учебное пособие / Е.Д. Клейн, В.Е. Сандрина. – СПб. : Изд-во СПбГЭУ, 2023. – 71 с.

ISBN 978-5-7310-6333-3

В учебном пособии рассмотрены вопросы теории и практики составления бизнес-планов на предприятиях сферы гостеприимства и общественного питания. Структура учебного пособия приближена к структуре бизнес-плана — это главы, соответствующие частям бизнес-плана. Каждая глава содержит методы и конкретные рекомендации по составлению бизнес-плана. Приводятся формы и таблицы, используемые в процессе подготовки бизнес-плана: от возникновения идеи до получения результативных показателей деятельности предприятия и их оценки.

Учебное пособие подготовлено в форме сборника материалов по темам и в соответствии с содержанием дисциплины «Бизнес-планирование на предприятиях сферы гостеприимства и общественного питания».

Данный курс необходим для подготовки квалифицированных специалистов индустрии гостеприимства.

УДК 2964
ББК 65.432

Рецензенты: канд. экон. наук, доцент кафедры сервисной и конгрессно-выставочной деятельности Санкт-Петербургского государственного экономического университета **Д.Ф. Василица**
канд. экон. наук, доцент кафедры гостиничного и ресторанного бизнеса Санкт-Петербургского государственного экономического университета **Н.М. Фомичева**

ISBN 978-5-7310-6333-3

© СПбГЭУ, 2023

СОДЕРЖАНИЕ

| | |
|--|----|
| ПРЕДИСЛОВИЕ..... | 4 |
| 1. БИЗНЕС-ПЛАНЫ И ИХ ВИДЫ..... | 5 |
| 2. ОПИСАНИЕ ПРЕДПРИЯТИЯ..... | 11 |
| 3. ОПИСАНИЕ ПРОДУКЦИИ (УСЛУГ) ПРЕДПРИЯТИЯ..... | 18 |
| 4. МАРКЕТИНГОВЫЙ ПЛАН..... | 27 |
| 5. ИНВЕСТИЦИОННЫЙ ПЛАН..... | 37 |
| 6. ПРОИЗВОДСТВЕННЫЙ ПЛАН..... | 43 |
| 7. ОРГАНИЗАЦИОННЫЙ ПЛАН..... | 54 |
| 8. ФИНАНСОВЫЙ ПЛАН..... | 59 |
| 9. АНАЛИЗ РИСКОВ ПРОЕКТА..... | 66 |
| СПИСОК ИСПОЛЬЗОВАННЫХ ИСТОЧНИКОВ..... | 71 |