

24-5734

НА ДОН НЕ ВЫДАЕТСЯ

МИНИСТЕРСТВО НАУКИ И ВЫСШЕГО ОБРАЗОВАНИЯ РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ  
ФГБОУ ВО «ДОНЕЦКИЙ ГОСУДАРСТВЕННЫЙ УНИВЕРСИТЕТ»  
ЭКОНОМИЧЕСКИЙ ФАКУЛЬТЕТ  
КАФЕДРА «МЕЖДУНАРОДНЫЙ БИЗНЕС И ДЕЛОВОЕ АДМИНИСТРИРОВАНИЕ»

# ЦИФРОВЫЕ ТЕХНОЛОГИИ И УСТОЙЧИВОЕ РАЗВИТИЕ РЕГИОНА

24-05734



Москва 2024

**МИНИСТЕРСТВО НАУКИ И ВЫСШЕГО ОБРАЗОВАНИЯ  
РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ**

**ФГБОУ ВО «ДОНЕЦКИЙ ГОСУДАРСТВЕННЫЙ  
УНИВЕРСИТЕТ»**

**ЭКОНОМИЧЕСКИЙ ФАКУЛЬТЕТ  
КАФЕДРА «МЕЖДУНАРОДНЫЙ БИЗНЕС И ДЕЛОВОЕ  
АДМИНИСТРИРОВАНИЕ»**

**«ЦИФРОВЫЕ ТЕХНОЛОГИИ И  
УСТОЙЧИВОЕ  
РАЗВИТИЕ РЕГИОНА»**

**Коллективная монография**

*под общей редакцией  
доктора экономических наук, доцента О.Л. Некрасовой*

**Издательство «Перо»  
Москва, 2024**

УДК [332.1:330.3]:004

ББК У210.302

Ц75

**Рецензенты:**

*Донец Л.И.*, д-р экон. наук, профессор, профессор кафедры экономики предприятия и управления персоналом Института экономики и управления ФГБОУ ВО «Донецкий национальный университет экономики и торговли имени Михаила Туган-Барановского», г. Донецк, РФ;

*Поликов Ю.Н.*, д-р экон. наук, доцент, заведующий кафедрой математики и математических методов в экономике ФГБОУ ВО «Донецкий государственный университет», г. Донецк, РФ;

*Балашова Р.И.*, д-р экон. наук, доцент, главный научный сотрудник отдела финансово-экономических исследований ГБУ «Институт экономических исследований», г. Донецк, РФ.

**Научный редактор:**

*Некрасова О.Л.*, д-р экон. наук, доцент, заведующий кафедрой международного бизнеса и делового администрирования, ФГБОУ ВО «Донецкий государственный университет»

Монография подготовлена в рамках научно-исследовательской работы кафедры международного бизнеса и делового администрирования ФЕДЕРАЛЬНОГО ГОСУДАРСТВЕННОГО БЮДЖЕТНОГО ОБРАЗОВАТЕЛЬНОГО УЧРЕЖДЕНИЯ «ДОНЕЦКИЙ ГОСУДАРСТВЕННЫЙ УНИВЕРСИТЕТ» «*Стратегическое управление устойчивым развитием региона в условиях цифровизации и внедрения SMART-технологий*» (№Фв-22/19)

Ц75

**Цифровые технологии и устойчивое развитие региона:** монография под общей редакцией О.Л. Некрасовой; Донецкий государственный университет, Экономический факультет, кафедра международного бизнеса и делового администрирования. – Издательство «Перо», Москва, 2024. – 311 с.

ISBN 978-5-00244-843-2

Монография посвящена анализу проблем, поиску возможностей и перспектив внедрения цифровых технологий для устойчивого развития регионов. Результаты монографии соответствуют научным специальностям: 5.2.1. Экономическая теория (экономические науки), 5.2.2. Математические, статистические и инструментальные методы в экономике (экономические науки), 5.2.3. Региональная и отраслевая экономика (экономические науки), 5.2.4. Финансы (экономические науки), 5.2.6. Менеджмент (экономические науки).

Данная монография адресована широкому кругу читателей: научным работникам, преподавателям, студентам и всем тем, кто интересуется проблемами внедрения и использования современных цифровых технологий для устойчивого развития региона.

*Авторы несут полную ответственность за содержание предоставляемых в редакцию материалов, в т. ч. отсутствие в них информации, нарушающей нормы международного авторского, патентного или иных видов прав каких-либо физических или юридических лиц.*

*Печатается по решению Ученого совета ФГБОУ ВО «ДонГУ»*

*Протокол №9 от 28 июня 2024 года*

*Включён в наукометрическую базу данных РИНЦ*

ISBN 978-5-00244-843-2

УДК [332.1:330.3]:004

ББК У210.302

© Коллектив авторов, 2024  
© ФГБОУ ВО «ДонГУ», 2024

## ОГЛАВЛЕНИЕ

<b>АВТОРСКИЙ КОЛЛЕКТИВ.....</b>	<b>6</b>
<b>ПРЕДИСЛОВИЕ.....</b>	<b>11</b>
<b>ГЛАВА 1. ЦИФРОВАЯ ЭКОНОМИКА И СТРАТЕГИЧЕСКОЕ УПРАВЛЕНИЕ ЭКОНОМИЧЕСКИМИ СИСТЕМАМИ</b>	
1.1. МЕТОДОЛОГИЯ ОЦЕНКИ ИНВЕСТИЦИОННОЙ ПРИВЛЕКАТЕЛЬНОСТИ РЕГИОНА В УСЛОВИЯХ ЦИФРОВОЙ ЭКОНОМИКИ.....	14
1.2. ЦИФРОВИЗАЦИЯ: ТЕОРЕТИЧЕСКИЕ ПОДХОДЫ И КОНЦЕПЦИИ.....	29
1.3. ПОВЫШЕНИЕ ЦИФРОВОЙ ЗРЕЛОСТИ ОРГАНИЗАЦИЙ: КЛЮЧ К УСПЕХУ В ЦИФРОВУЮ ЭПОХУ.....	36
1.4. ТЕНДЕНЦИИ ЦИФРОВИЗАЦИИ ЗАКУПОЧНОЙ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ В РОССИИ.....	43
1.5. ЦИФРОВОЙ МЕНЕДЖМЕНТ: СУЩНОСТЬ, ТЕХНОЛОГИИ И ПЕРСПЕКТИВЫ.....	52
1.6. ЭНЕРГЕТИЧЕСКАЯ ПОЛИТИКА РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ В УСЛОВИЯХ ЦИФРОВИЗАЦИИ.....	61
1.7. ЭКГ-РЕЙТИНГ И ESG-РЕЙТИНГИ: ПРОБЛЕМЫ КОМПЛЕКСНОЙ ОЦЕНКИ УСТОЙЧИВОСТИ	67
<b>ГЛАВА 2. ЦИФРОВИЗАЦИЯ РЕГИОНАЛЬНОЙ И ОТРАСЛЕВОЙ ЭКОНОМИКИ</b>	
2.1. ОЦЕНКА ВОВЛЕЧЕННОСТИ НАСЕЛЕНИЯ РЕГИОНА В ПРОЦЕССЫ ЦИФРОВИЗАЦИИ.....	84
2.2. МЕХАНИЗМ РЕГИОНАЛЬНОГО АНТИКРИЗИСНОГО УПРАВЛЕНИЯ В СОВРЕМЕННЫХ УСЛОВИЯХ.....	91
2.3. РАЗВИТИЕ ЦИФРОВЫХ ТЕХНОЛОГИЙ БАНКОВСКИХ КОММУНИКАЦИЙ В КОНТЕКСТЕ СТИМУЛИРОВАНИЯ ПРЕДПРИНИМАТЕЛЬСКОЙ АКТИВНОСТИ В РЕГИОНЕ.....	98
2.4. ПРОБЛЕМЫ И ПЕРСПЕКТИВЫ ЦИФРОВОЙ ТРАНСФОРМАЦИИ ГОСУДАРСТВЕННОГО УПРАВЛЕНИЯ В ЗАПОРОЖСКОЙ ОБЛАСТИ.....	104
2.5. ЭФФЕКТИВНОЕ УПРАВЛЕНИЕ РЕГИОНОМ НА ОСНОВЕ ДОСТОВЕРНЫХ ДАННЫХ.....	114
2.6. ЦИФРОВОЙ МАРКЕТИНГОВЫЙ КОНТРОЛЬ В ЭКОНОМИКЕ	122

РЕГИОНА.....

2.7.	<i>ЦИФРОВИЗАЦИЯ ПОДХОДОВ К ДИАГНОСТИКЕ НЕРАВЕНСТВ РЕГИОНАЛЬНОГО СОЦИУМА.....</i>	141
2.8.	<i>РЕГИОНАЛЬНЫЙ МАРКЕТИНГ КАК СОВРЕМЕННЫЙ КОМПЛЕКСНЫЙ МЕХАНИЗМ РАЗВИТИЯ ПОТЕНЦИАЛА СУБЪЕКТА.....</i>	148

**ГЛАВА 3. СОВРЕМЕННЫЕ БИЗНЕС-МОДЕЛИ СТРАТЕГИЧЕСКОГО УПРАВЛЕНИЯ В УСЛОВИЯХ ЦИФРОВОЙ ТРАНСФОРМАЦИИ**

3.1.	<i>ИНСТРУМЕНТ ОПРЕДЕЛЕНИЯ СТРАТЕГИЧЕСКОЙ ПОТРЕБНОСТИ ПРЕДПРИЯТИЯ В РЕСУРСАХ.....</i>	159
3.2.	<i>СТРАТЕГИЧЕСКОЕ УПРАВЛЕНИЕ ПРЕДПРИЯТИЕМ В УСЛОВИЯХ ЦИФРОВИЗАЦИИ.....</i>	165
3.3.	<i>ФОРМИРОВАНИЕ ТЕОРЕТИЧЕСКИХ ОСНОВ ЦИФРОВОЙ СТРАТЕГИИ ПРЕДПРИЯТИЯ.....</i>	172
3.4.	<i>ВНУТРЕННИЙ КОНТРОЛЬ КАК ИНСТРУМЕНТ ОБЕСПЕЧЕНИЯ КОРПОРАТИВНОЙ БЕЗОПАСНОСТИ ОРГАНИЗАЦИИ В УСЛОВИЯХ ЦИФРОВОЙ ЭКОНОМИКИ.....</i>	182

**ГЛАВА 4. ПРАВОВЫЕ АСПЕКТЫ ЦИФРОВИЗАЦИИ БИЗНЕСА**

4.1.	<i>ПЕРСПЕКТИВЫ РАЗВИТИЯ ПРЕДПРИНИМАТЕЛЬСКОЙ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ В УСЛОВИЯХ ЦИФРОВОЙ ЭКОНОМИКИ.....</i>	191
4.2.	<i>РАЗВИТИЕ ГОСУДАРСТВЕННЫХ ТАМОЖЕННЫХ УСЛУГ С УЧЕТОМ ПРИМЕНЕНИЯ ЦИФРОВЫХ ТЕХНОЛОГИЙ.....</i>	204
4.3.	<i>ЗАЩИТА КОММЕРЧЕСКОЙ ТАЙНЫ В УСЛОВИЯХ ЦИФРОВИЗАЦИИ ЭКОНОМИКИ.....</i>	211
4.4.	<i>ГОСУДАРСТВЕННО-ЧАСТНОЕ ПАРТНЕРСТВО В УПРАВЛЕНИИ ИНФРАСТРУКТУРНЫМИ ПРОЕКТАМИ И РАЗВИТИИ ЦИФРОВИЗАЦИИ РЕГИОНАЛЬНЫХ ТЕРРИТОРИЙ.....</i>	224

**ГЛАВА 5. ПОДГОТОВКА КАДРОВ ДЛЯ УПРАВЛЕНИЯ БИЗНЕСОМ В УСЛОВИЯХ ЦИФРОВИЗАЦИИ**

5.1.	<i>РОЛЬ И МЕСТО ПОЛИГРАФА В СИСТЕМЕ МЕР ОБЕСПЕЧЕНИЯ КАДРОВОЙ БЕЗОПАСНОСТИ.....</i>	232
5.2.	<i>РОЛЬ ЦИФРОВОЙ ЭКОНОМИКИ В УПРАВЛЕНИИ ПЕРСОНАЛОМ.....</i>	244
5.3.	<i>ТЕХНОЛОГИИ УПРАВЛЕНИЯ ЧЕЛОВЕЧЕСКИМИ РЕСУРСАМИ РЕАЛЬНОГО СЕКТОРА ЭКОНОМИКИ В УСЛОВИЯХ МОДЕЛИ ИННОВАЦИОННОГО РАЗВИТИЯ.....</i>	252

5.4. РАЗВИТИЕ КОМПЕТЕНЦИЙ ЧЕЛОВЕЧЕСКОГО КАПИТАЛА В УСЛОВИЯХ ЦИФРОВОЙ ТРАНСФОРМАЦИИ ЭКОНОМИКИ....	262
5.5. ВЛИЯНИЕ ИСКУССТВЕННОГО ИНТЕЛЛЕКТА НА РЫНОК ТРУДА.....	269
<b>ЗАКЛЮЧЕНИЕ.....</b>	<b>280</b>
<b>БИБЛИОГРАФИЧЕСКИЙ СПИСОК.....</b>	<b>282</b>