

26-2826

НА ДОМ НЕ ВЫДАЕТСЯ

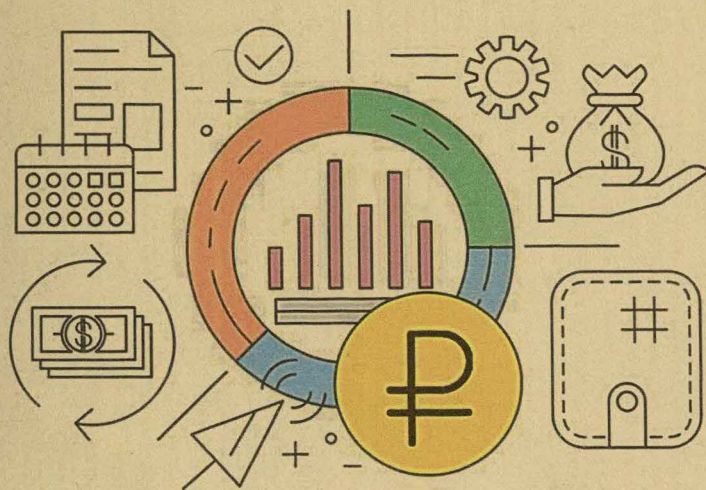


О.Ю. Анциферова, Е.А. Мягкова

ПЛАНИРОВАНИЕ НА ПРЕДПРИЯТИИ АПК

Учебное пособие

26-02826



Мичуринск-наукоград РФ
Мичуринский ГАУ
2026

Министерство науки и высшего образования Российской Федерации
федеральное государственное бюджетное
образовательное учреждение высшего образования
«Мичуринский государственный аграрный университет»



О.Ю. Анциферова, Е.А. Мягкова

ПЛАНИРОВАНИЕ НА ПРЕДПРИЯТИИ АПК

Учебное пособие

Мичуринск-наукоград РФ
Мичуринский ГАУ
2026

УДК 338.984
ББК 65.054
А74

*Печатается по решению учебно-методического совета
Мичуринского ГАУ (протокол № 10 от 23 июня 2022 г.).
Работа включена в национальную библиографическую
базу данных научного цитирования (РИНЦ).*

Авторы-составители:

д.э.н., профессор кафедры управления
и делового администрирования – **Анциферова О.Ю.**
к.э.н., доцент кафедры управления
и делового администрирования – **Мягкова Е.А.**
ФГБОУ ВО Мичуринский ГАУ

Рецензенты:

д.э.н., профессор, заведующий кафедрой экономики и финансов
ФГБОУ ВО РГАЗУ – **Быковская Н.В.**
к.э.н., доцент кафедры финансов и бухгалтерского учета
ФГБОУ ВО Мичуринский ГАУ – **Кириллова С.С.**

А74 Анциферова, Ольга Юрьевна

Планирование на предприятии АПК : учебное пособие /
авт.-сост. О.Ю. Анциферова, Е.А. Мягкова. – Мичуринск : Изд-во Ми-
чуринского ГАУ, 2026. – 195 с.

ISBN 978-5-94664-512-6

Учебное пособие подготовлено в соответствии с новыми федеральными гос-
ударственными образовательными стандартами и предназначено для обучаю-
щихся по направлению 38.03.01 «Экономика» и 38.03.02 «Менеджмент», а также
обучающихся других агроэкономических специальностей высшего и среднего про-
фессионального образования, преподавателей, слушателей системы дополнитель-
ного образования, научных работников, руководителей и специалистов аграрной
сферы экономики.

УДК 338.984
ББК 65.054

© Мягкова Е.А., Анциферова О.Ю., 2026
© Издательство Мичуринского ГАУ, 2026

СОДЕРЖАНИЕ

Введение	4
Краткий курс лекций	5
Раздел 1. Методологические основы планирования на предприятии	5
Тема 1. Сущность и функции планирования в управлении.....	5
Тема 2. Методические вопросы планирования.....	11
Тема 3. Система плановых нормативов, показателей и расчетов.....	16
Тесты для самоконтроля по разделу 1.....	22
Раздел 2. Организационные основы планирования на предприятии	26
Тема 4. Система планов предприятия и их взаимосвязь.....	26
Тема 5. Стратегическое планирование развития предприятия.....	37
Тема 6. Тактическое планирование в АПК.....	43
Тема 7. Оперативное планирование (производственная логистика).....	48
Тема 8. Использование программных продуктов в процессе планирования.....	54
Тесты для самоконтроля по разделу 2.....	59
Раздел 3. Практика планирования на предприятии	67
Тема 9. Планирование производства и реализации продукции в сельскохозяйственной организации.....	67
Тема 10. Планирование трудовых ресурсов.....	102
Тема 11. Планирование научно-технического и социального развития.....	105
Тема 12. Планирование издержек производства и цен.....	110
Тема 13. Финансовое планирование.....	123
Тема 14. Оценка системы планирования на предприятии.....	129
Тесты для самоконтроля по разделу 3.....	134
Практические задания	139
1. Планирование работы грузового автотранспорта и калькуляция себестоимости тонно-километра.....	139
2. Планирование деятельности подразделений в основных отраслях сельского хозяйства.....	147
Список литературы	185
Глоссарий	186