

26-3084

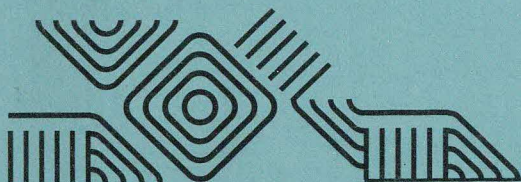
НА ДОМ НЕ ВЫДАЕТСЯ



Т. А. Сорвина А. Д. Резвая

**ГИБКИЕ МЕТОДЫ УПРАВЛЕНИЯ
ПРОЕКТАМИ И ПРОДУКТАМИ**

26-03084



Санкт-Петербург • 2025

МИНОБРНАУКИ РОССИИ

Санкт-Петербургский государственный электротехнический
университет «ЛЭТИ» им. В. И. Ульянова (Ленина)

Т. А. СОРВИНА А. Д. РЕЗВАЯ

**ГИБКИЕ МЕТОДЫ УПРАВЛЕНИЯ
ПРОЕКТАМИ И ПРОДУКТАМИ**

Учебно-методическое пособие

Санкт-Петербург
Издательство СПбГЭТУ «ЛЭТИ»
2025

УДК 005.8(07)

ББК У 9(2)29-212.14я7

С65

Сорвина Т. А., Резвая А. Д.

С65 Гибкие методы управления проектами и продуктами: учеб.-метод. пособие. СПб.: Изд-во СПбГЭТУ «ЛЭТИ», 2025. 46 с.

ISBN 978-5-7629-3588-3

Изложены методические рекомендации по применению гибких методов управления проектами и продуктами в современных условиях.

Предназначено для студентов, обучающихся по программам, направленным на формирование компетенций по управлению продуктами и программами.

УДК 005.8(07)

ББК У 9(2)29-212.14я7

Рецензент д-р экон. наук, доц. Г. В. Морунова (СПбГЭУ).

Утверждено

редакционно-издательским советом университета
в качестве учебно-методического пособия

ISBN 978-5-7629-3588-3

© СПбГЭТУ «ЛЭТИ», 2025

Содержание

Введение	3
1. Классическая методология управления проектами и продуктами	4
2. Гибкая методология разработки проектов и продуктов: ценности, принципы, возможности.....	9
3. Современные концепции и методологии разработки продуктов.....	15
4. Особенности и принципы командной работы при применении гибких методологий управления проектами и продуктами	29
5. Особенности применения систем методологий Kanban и Scrum.....	36
6. Современные практики в гибкой разработке проектов и продуктов	41

Сорвина Таисия Андреевна
Резвая Анна Дмитриевна

Гибкие методы управления проектами и программами

Учебно-методическое пособие

Редактор О. Р. Крумина

Компьютерная верстка Е. С. Рыбец

Подписано в печать 25.12.25. Формат 60×84 1/16.
Бумага офсетная. Печать цифровая. Печ. л. 3,0.
Гарнитура «Times New Roman». Тираж 42 экз. Заказ 163.

Издательство СПбГЭТУ «ЛЭТИ»
197022, С.-Петербург, ул. Проф. Попова, 5Ф