

26-3066

НА ДОМ НЕ ВЫДАЕТСЯ

МИНИСТЕРСТВО СЕЛЬСКОГО ХОЗЯЙСТВА РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ
ФЕДЕРАЛЬНОЕ ГОСУДАРСТВЕННОЕ БЮДЖЕТНОЕ
ОБРАЗОВАТЕЛЬНОЕ УЧРЕЖДЕНИЕ ВЫСШЕГО ОБРАЗОВАНИЯ
«БЕЛГОРОДСКИЙ ГОСУДАРСТВЕННЫЙ АГРАРНЫЙ УНИВЕРСИТЕТ
ИМЕНИ В. Я. ГОРИНА»
(ФГБОУ ВО Белгородский ГАУ)

**Совершенствование системы экономических отношений
в молочном подкомплексе АПК:
теория, практика и рекомендации
(на материалах Белгородской области)**

Монография

26-03066

Белгород 2025

**МИНИСТЕРСТВО СЕЛЬСКОГО ХОЗЯЙСТВА РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ
ФЕДЕРАЛЬНОЕ ГОСУДАРСТВЕННОЕ БЮДЖЕТНОЕ
ОБРАЗОВАТЕЛЬНОЕ УЧРЕЖДЕНИЕ ВЫСШЕГО ОБРАЗОВАНИЯ
«БЕЛГОРОДСКИЙ ГОСУДАРСТВЕННЫЙ АГРАРНЫЙ УНИВЕРСИТЕТ
ИМЕНИ В. Я. ГОРИНА»
(ФГБОУ ВО Белгородский ГАУ)**

**Совершенствование системы экономических отношений
в молочном подкомплексе АПК:
теория, практика и рекомендации
(на материалах Белгородской области)**

Монография

Белгород 2025

УДК 338.436.33:637.1(470.325)

ББК 65.325.

С 56

**Утверждена экспертным советом по учебным и научным изданиям
ФГБОУ ВО Белгородский ГАУ**

Рецензенты:

- Китаев Ю.А. – д.э.н., профессор кафедры организации аграрного производства и менеджмента ФГБОУ ВО СПБГАУ
- Сазонов С.В. к. э. н., заместитель председателя по внешнеэкономической деятельности СПК «Колхоз имени Горина»

Коллектив авторов:

О.С. Акупиан, В.Л. Аничин, Ю.И. Здоровец, А.И. Добрунова, В.А. Ломазов,
Д.П. Кравченко, А.А. Боровская

Совершенствование системы экономических отношений в молочном подкомплексе АПК: теория, практика и рекомендации (на материалах Белгородской области): монография / О.С. Акупиан, В.Л. Аничин, Ю.И. Здоровец [и др.]; Министерство сельского хозяйства Российской Федерации, ФГБОУ ВО Белгородский ГАУ – Белгород: ФГБОУ ВО Белгородский ГАУ, 2026. – 226 с.: ил.

ISBN 978-5-6050135-5-6

В монографии детально исследуются механизмы трансформации хозяйственных взаимосвязей в молочном сегменте АПК в современных экономических условиях. Центральное внимание уделяется региональным и локальным аспектам развития молочного животноводства, поиску резервов повышения его экономической результативности, ресурсосбережения и модернизации организационно-экономических моделей кооперации между субъектами рынка. Особый акцент сделан на оптимизации финансово-экономических механизмов взаимодействия ключевых участников цепочки создания стоимости - от первичных производителей сырого молока до перерабатывающих предприятий.

На базе эмпирических исследований и аналитических выкладок сформулированы практические рекомендации по совершенствованию системы управления, включая внедрение ресурсосберегающих технологий, рост продуктивности поголовья, снижение издержек и оптимизацию каналов реализации. Глубокий анализ региональной специфики Белгородской области обеспечивает высокую практическую ценность монографии для управленческих структур АПК, сельхозпредприятий и научных организаций.

СОДЕРЖАНИЕ

ВВЕДЕНИЕ	3
ГЛАВА 1. СОДЕРЖАНИЕ И СУЩНОСТЬ СИСТЕМЫ ЭКОНОМИЧЕСКИХ ОТНОШЕНИЙ В АГРОПРОМЫШЛЕННОМ КОМПЛЕКСЕ	5
1.1. Содержание и структура экономических отношений в АПК	5
1.2. Особенности системы экономических отношений в молочном подкомплексе	11
1.3. Сырьевая база для обеспечения кормами отрасли молочного скотоводства	16
1.4. Развитие растениеводства в Российской Федерации как ключевого элемента сырьевого обеспечения скотоводства	29
1.5. Теоретические основы организации управленческого труда отрасли молочного скотоводства	36
1.6. Современные тенденции развития производственно-коммерческой деятельности в Белгородской области	50
ГЛАВА 2. АНАЛИЗ ЭКОНОМИЧЕСКОЙ ЭФФЕКТИВНОСТИ ПРОИЗВОДСТВА И ПЕРЕРАБОТКИ МОЛОКА В БЕЛГОРОДСКОЙ ОБЛАСТИ И НА БАЗЕ ПРЕДПРИЯТИЯ АПК	62
2.1. Анализ эффективности сельскохозяйственного производства региона	62
2.2. Экономическая эффективность производства сырого молока	73
2.3. Фактическое состояние экономических отношений в молочно-продуктовом подкомплексе региона	81
2.4. Анализ экономической эффективности производства молока в СПК «Колхоз имени Горина»	88
2.4.1. Организационно-экономическая характеристика предприятия	88
2.4.2. Экономическая эффективность производства молока и факторы, её определяющие	98
ГЛАВА 3. НАПРАВЛЕНИЯ СОВЕРШЕНСТВОВАНИЯ СИСТЕМЫ ЭКОНОМИЧЕСКИХ ОТНОШЕНИЙ В МОЛОЧНО-ПРОДУКТОВОМ ПОДКОМПЛЕКСЕ БЕЛГОРОДСКОЙ ОБЛАСТИ	109
3.1. Основные направления повышения эффективности экономических отношений в молочном продуктовом подкомплексе региона	109
3.2. Совершенствование экономических отношений в молочном продуктовом подкомплексе с учетом инновационных подходов к управлению	124
3.3. Направления повышения эффективности сетевого взаимодействия в молочно-продуктовом подкомплексе региона	130
3.4. Направления повышения экономической эффективности производства молока в СПК «Колхоз имени Горина»	137
3.4.1. Повышение экономической эффективности производства молока за счет использования инноваций	
3.4.2. Оценка экономической эффективности предлагаемых мероприятий	150
ЗАКЛЮЧЕНИЕ	169
СПИСОК ИСПОЛЬЗОВАННЫХ ИСТОЧНИКОВ ЛИТЕРАТУРЫ	180
ПРИЛОЖЕНИЯ	198

ВВЕДЕНИЕ

Агропромышленный комплекс – это один из важнейших секторов экономики для любого государства. Его успешная работа положительно влияет на обеспеченность населения страны качественными продуктами питания в необходимом количестве, что позволяет обеспечивать продовольственную безопасность страны.

При этом молочный подкомплекс на сегодняшний день столкнулся с рядом вызовов, таких как колебание цен на сырье, необходимость модернизации производства, разработка стандартов качества и обеспечение их выполнения со стороны производителей. Поэтому существующая на сегодняшний день система экономических отношений должна быть адаптирована к постоянно изменяющимся рыночным условиям, для чего внедряются новые технологии и методы управления. Совершенствование экономических отношений позволяет наладить более эффективные взаимоотношения между участниками системы поставок, начиная от производителей молока и до конечного потребителя, что в конечном итоге позволяет усилить конкурентоспособность молочной отрасли в целом.

Стоит отметить, что сегодня у покупателей значительно увеличился спрос на продукты здорового питания и натуральные продукты, что расширяет возможности производителей и нацеливает их внедрение инноваций, повышение качества продукции и ее ассортимента.

Немаловажное значение имеет влияние совершенствование экономических отношений в молочном подкомплексе на социальную сферу. Так за счет устойчивого развития данной отрасли увеличивается благосостояние сельских территорий, на которых расположено молочное производство за счет создания новых рабочих мест, увеличения заработной платы сотрудников, улучшения их условий работы.

Эффективное управление экономическими отношениями в молочной отрасли способствует экологической устойчивости, так как внедрение инновационных технологий и принципов «зеленой» экономики снижает негатив-

ное воздействие на окружающую среду, при этом показатели эффективности самого производства не только не снижаются, но и увеличиваются. Особенную актуальность данные вопросы приобретают в условиях глобальных вызовов, таких как изменение климата и дефицит природных ресурсов.

Ввиду большой значимости молочного подкомплекса в рамках совершенствования экономических отношений государство должно поддерживать участников молочного подкомплекса соответствующими мерами с целью поддержки товаропроизводителей. Такие меры могут быть реализованы посредством налоговых льгот, субсидий, программ по обучению и развитию навыков работников отрасли. Такое гармоничное соблюдение интересов государства, бизнеса и потребителя позволит усилить позиции молочного подкомплекса.

Однако не стоит забывать и о глобальных современных трендах, которые характеризуются увеличением интереса к альтернативным источникам молочных продуктов. Этот интерес характерен и для российских потребителей, что создает дополнительную конкуренцию молочному производству в виде новых ниш на рынке. Таких как растительное масло и специализированные молочные продукты, отвечающие потребностям диетологии и здоровья.

Таким образом, совершенствование экономических отношений в молочнопродуктовом подкомплексе – это необходимость, которая обеспечит устойчивое развитие этой важной отрасли и обеспечит не только ее стабильность, но и вклад в экономику страны в целом. Все это подтверждает актуальность и практическую значимость выбранной темы исследования.