

26-3096

НА ДОМ НЕ ВЫДАЕТСЯ



**КУБГАУ**

Кубанский государственный  
аграрный университет

*В. А. Сироткин*

**УПРАВЛЕНИЕ ПРОЕКТАМИ  
ГОСУДАРСТВЕННО-ЧАСТНОГО  
ПАРТНЕРСТВА**

26-03096



**МИНИСТЕРСТВО СЕЛЬСКОГО ХОЗЯЙСТВА РФ**

**ФГБОУ ВО «Кубанский государственный  
аграрный университет имени И. Т. Трубилина»**

**В. А. Сироткин**

**УПРАВЛЕНИЕ ПРОЕКТАМИ  
ГОСУДАРСТВЕННО-ЧАСТНОГО ПАРТНЕРСТВА**

**Учебное пособие**

**Краснодар  
КубГАУ  
2025**

УДК 005.8:334.7(075.8)

ББК 65.050

С40

### Рецензенты:

**Е. Н. Белкина** – зав. кафедрой государственного и муниципального управления Кубанского государственного аграрного университета, д-р экон. наук, профессор;

**К. О. Тернавченко** – доцент кафедры экономической безопасности Кубанского государственного технического университета, канд. экон. наук, доцент

**Сироткин В. А.**

**С40** Управление проектами государственно-частного партнерства : учеб. пособие / В. А. Сироткин. – Краснодар : КубГАУ, 2025. – 88 с.

**ISBN 978-5-908068-39-0**

В учебном пособии изложены основы управления проектами государственно-частного партнерства. Определены роль и значение затрат для целей ведения учета и управления организацией, представлены основные классификации затрат с указанием их особенностей и влияния на показатели оценки эффективности деятельности организации, освещены проблемы планирования и прогнозирования затрат, бюджетирования. Особое внимание уделено системам управления затратами, а также подходам к снижению затрат организации.

Предназначено для обучающихся высших учебных заведений экономических направлений и специальностей.

**УДК 005.8:334.7(075.8)**

**ББК 65.050**

© Сироткин В. А., 2025  
© ФГБОУ ВО «Кубанский  
государственный аграрный  
университет имени  
И. Т. Трубилкина», 2025

**ISBN 978-5-908068-39-0**

## ОГЛАВЛЕНИЕ

ВВЕДЕНИЕ.....	3
ГЛАВА 1. ГОСУДАРСТВЕННО-ЧАСТНОЕ ПАРТНЕРСТВО КАК ФОРМА ВЗАИМОДЕЙСТВИЯ ГОСУДАРСТВА И БИЗНЕСА.....	4
1.1 Государственно-частное партнерство: сущность, преимущества и недостатки .....	4
1.2 Формы государственно-частного партнерства в мире .....	9
1.3 Государственно-частное партнерство в развитии цифровой экономики .....	15
ГЛАВА 2. ИНСТРУМЕНТЫ И МЕТОДЫ ОТБОРА И УПРАВЛЕНИЯ ПРОЕКТАМИ ГОСУДАРСТВЕННО-ЧАСТНОГО ПАРТНЕРСТВА.....	18
2.1 Оценка инновационного потенциала партнеров в условиях стремительного возникновения конкурирующих инновационных решений .....	18
2.2 Методы отбора проектов для реализации моделей государственно-частного партнерства .....	23
ГЛАВА 3. ФИНАНСИРОВАНИЕ ПРОЕКТОВ ГОСУДАРСТВЕННО-ЧАСТНОГО ПАРТНЕРСТВА .....	28
3.1 Особенности финансирования государственно-частного партнерства.....	28
3.2 Проектное финансирование и ГЧП .....	31
ГЛАВА 4. ОСНОВЫ ЭФФЕКТИВНОЙ РЕАЛИЗАЦИИ МЕХАНИЗМОВ ГОСУДАРСТВЕННО-ЧАСТНОГО ПАРТНЕРСТВА.....	40
4.1 Проект государственно-частного партнерства с позиции критерия эффективности.....	40
4.2 Правовое обеспечение отношений государственно- частного партнерства .....	42
4.3 Развитие государственно-частного партнерства в области трансфера инновационных технологий .....	49
ГЛАВА 5. ИНВЕСТИЦИОННАЯ ПРИВЛЕКАТЕЛЬНОСТЬ И УПРАВЛЕНИЕ РИСКАМИ ПРИ РЕАЛИЗАЦИИ ПРОЕКТОВ ГОСУДАРСТВЕННО-ЧАСТНОГО ПАРТНЕРСТВА .....	56

5.1 Уровень инвестиционной привлекательности как основа принятия решений об участии в проектах государственно-частного партнерства.....	56
5.2 Оценка и перенос риска в государственно-частном партнерстве .....	60
<b>ЗАКЛЮЧЕНИЕ .....</b>	<b>65</b>
<b>ПРИЛОЖЕНИЕ.....</b>	<b>68</b>