

26-3259

НА ДОМ НЕ ВЫДАЕТСЯ

М.Г. ТРЕЙМАН

**УПРАВЛЕНИЕ  
ИНВЕСТИЦИОННОЙ ДЕЯТЕЛЬНОСТЬЮ  
И ТАРИФНОЕ РЕГУЛИРОВАНИЕ  
ДЛЯ ПРЕДПРИЯТИЙ  
ВОДОПРОВОДНО-КАНАЛИЗАЦИОННОГО  
ХОЗЯЙСТВА В РЕГИОНЕ**

26-03259

Санкт-Петербург  
2026

Министерство науки и высшего образования  
Российской Федерации

Федеральное государственное бюджетное образовательное  
учреждение высшего образования  
«САНКТ-ПЕТЕРБУРГСКИЙ ГОСУДАРСТВЕННЫЙ ЭКОНОМИЧЕСКИЙ  
УНИВЕРСИТЕТ»

Кафедра Менеджмента и инноваций

**М.Г. Трейман**

**УПРАВЛЕНИЕ ИНВЕСТИЦИОННОЙ ДЕЯТЕЛЬНОСТЬЮ  
И ТАРИФНОЕ РЕГУЛИРОВАНИЕ ДЛЯ ПРЕДПРИЯТИЙ  
ВОДОПРОВОДНО-КАНАЛИЗАЦИОННОГО  
ХОЗЯЙСТВА В РЕГИОНЕ**

**Монография**

Санкт-Петербург

 **Астерискон**

2026

ББК: 31.190.7

*Рецензенты:*

д-р экон. наук, доцент, профессор кафедры «Менеджмента и инноваций»  
ФГБОУ ВО «Санкт-Петербургский государственный  
экономический университет» **А.П. Родионов**

д-р экон. наук, профессор, профессор  
кафедры «Бизнес-информатика и экономика»  
ФГБОУ ВО Владимирский государственный университет имени  
Александра Григорьевича и Николая Григорьевича Столетовых»  
**А.М. Губернаторов**

Т66

**Трейман М.Г.** Управление инвестиционной деятельностью и тарифное регулирование для предприятий водопроводно-канализационного хозяйства в регионе: монография / М.Г. Трейман – СПб.: Астерион, 2026. – 106 с.

ISBN 978-5-00188-708-9

Монография направлена на изучение особенностей инвестирования и процессов инвестиционной деятельности в части развития водоснабжения и водоотведения в регионах и в ней отражены актуальные механизмы построения тарифного регулирования для водоснабжения и водоотведения с учетом концессии.

*Автор:*

**Трейман Марина Геннадьевна** – д-р экон. наук, доцент, профессор кафедры «Менеджмента и инноваций» ФГБОУ ВО «Санкт-Петербургский государственный экономический университет»

ББК: 31.190.7

ISBN 978-5-00188-708-9

© Трейман М.Г., 2026

## Содержание

Введение .....	6
<b>ГЛАВА 1. Особенности тарифообразования в системах водопроводно-канализационного хозяйства</b>	
1.1. Описание деятельности предприятия водопроводно-канализационного хозяйства.....	8
Требования по качеству очистки: .....	11
Основные параметры системы водоотведения водоканалов Екатеринбурга, Новосибирска и Челябинска и их отличие от параметров системы водоотведения ГУП «Водоканал Санкт-Петербурга» .....	12
1.2. Виды тарифов и особенности расчета по ним .....	19
Методы регулирования тарифов.	
Регулирование тарифов на холодное водоснабжение и водоотведение методом индексации.....	19
Метод сравнения аналогов .....	19
Метод индексации.....	20
Амортизация .....	25
1.3. Аналитическое исследование субсидирования деятельности систем водопроводно-канализационного хозяйства.....	29
<b>ГЛАВА 2. Инвестиционная привлекательность предприятия водопроводно-канализационного хозяйства.....</b>	<b>37</b>
2.1. Мероприятия по инвестированию и формированию инвестиционной программы для предприятия водопроводно-канализационного хозяйства.....	37
2.2. Концессия как механизм развития предприятия водопроводно-канализационного хозяйства.....	46

Принципы установления тарифов согласно методу доходности инвестированного капитала и методу индексации (только применительно к концессиям). Краткое описание метода доходности инвестированного капитала и метода индексации	47
Метод доходности инвестированного капитала	48
Метод индексации	49
Общие положения по расчету тарифов при заключении концессионных соглашений	55
Текущие расходы на первый год долгосрочного периода регулирования (ТРi)	58
Операционные расходы (ОРi)	59
Производственные расходы	60
Ремонтные расходы	61
Административные расходы	62
Сбытовые расходы	62
Расходы на приобретение электрической энергии (мощности), тепловой энергии, топлива, других видов энергетических ресурсов и холодной воды (РЭi)	63
Неподконтрольные расходы (НРi)	64
Возврат инвестированного капитала (ВКi)	65
Доход на инвестированный капитал (ДКi)	71
Величина изменения необходимой валовой выручки, производимого в целях сглаживания тарифов ( $\Delta НВВ_i^c$ )	73
Индекс потребительских цен	76
Индекс эффективности операционных расходов	77
Индекс изменения количества активов	79
Текущие расходы	80
Расходы на амортизацию	81
Нормативная прибыль	81
Расчетная предпринимательская прибыль гарантирующей организации	82
Величина отклонения неподконтрольных расходов $\Delta НР_i^k$	84
Степень исполнения регулируемой организацией обязательств $\Delta ЦП_i$	85

Изменение доходности долгосрочных государственных обязательств $\Delta$ ДГО $i$ .....	86
Учет экономии средств за год .....	86
Схема ежегодной корректировки тарифов (включая концессионера и орган регулирования).....	94
Параметры регулирования тарифов, не являющиеся долгосрочными .....	96
Долгосрочные параметры регулирования тарифов .....	97
Долгосрочные параметры регулирования тарифов .....	99
Заключение .....	101
Список литературы .....	103