

26-3435

НА ДОМ НЕ ВЫДАЕТСЯ

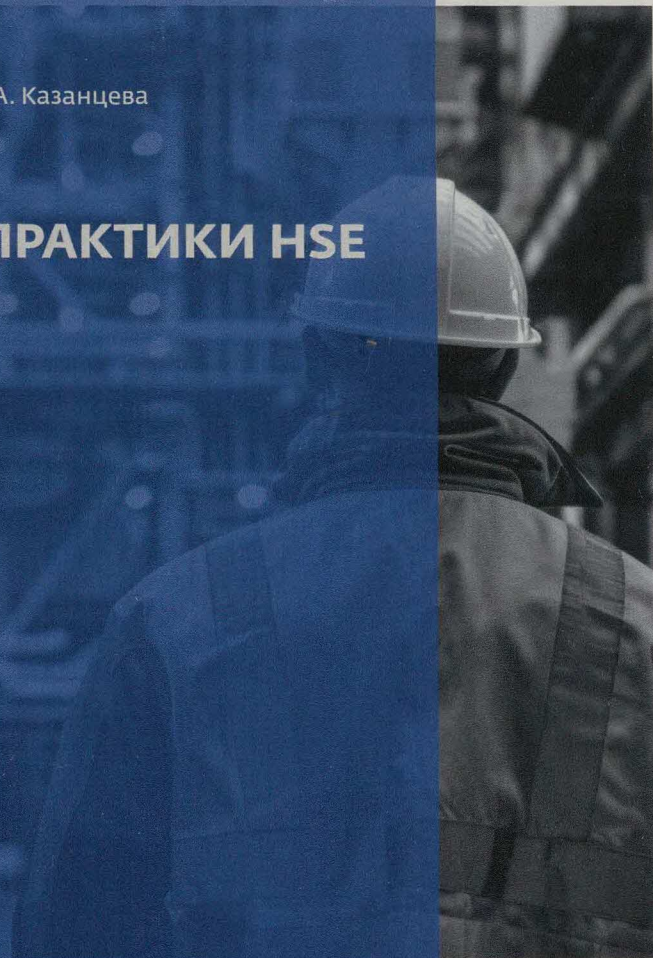
 university
Томский
индустриальный
университет

Е. А. Шаповалова, Л. А. Казанцева

ЛУЧШИЕ ПРАКТИКИ HSE

26-03435

Учебное пособие



МИНИСТЕРСТВО НАУКИ И ВЫСШЕГО ОБРАЗОВАНИЯ
РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ
Федеральное государственное бюджетное образовательное
учреждение высшего образования
«ТЮМЕНСКИЙ ИНДУСТРИАЛЬНЫЙ УНИВЕРСИТЕТ»

Е. А. Шаповалова, Л. А. Казанцева

ЛУЧШИЕ ПРАКТИКИ HSE

Учебное пособие

Тюмень
ТИУ
2026

УДК 331.4(075.8)

ББК 65.246я73

Ш 24

Рецензенты:

кандидат геолого-минералогических наук, старший научный сотрудник
НИЛ палеокриологии и исторической геоэкологии
ИКЗ ТюмНЦ СО РАН Е. В. Устинова;
кандидат сельскохозяйственных наук,
доцент кафедры «Техносферная безопасность»
Тюменского индустриального университета Т. В. Сагадатова

Ш 24 **Шаповалова, Е. А.** Лучшие практики HSE : учебное пособие /
Е. А. Шаповалова, Л. А. Казанцева. – Тюмень : ТИУ, 2026. – 129 с. –
Текст : непосредственный.
ISBN 978-5-9961-3582-0

Вопросы повышения эффективности производства и роста производительности труда в условиях необходимости импортозамещения и укрепления технологического суверенитета нашей страны приобретают особую значимость.

Компании сталкиваются с задачами увеличения производственных мощностей в различных отраслях экономики и замены импортных технологий на отечественные разработки. На рынке труда наблюдается серьезная нехватка квалифицированных кадров, что требует акцента на оптимизацию производственных процессов, освобождение трудовых ресурсов и расширение возможностей предприятий.

Данное учебное пособие предлагает рассмотреть лучшие практики в области HSE, проверенные подходы и действенные методы, которые способствуют достижению высоких результатов в разных сферах.

Учебное пособие направлено на развитие профессиональных компетенций, а также на обмен опытом и внедрение передовых решений в сфере HSE, что позволяет укреплять позиции предприятий на пути к устойчивому производству.

УДК 331.4(075.8)

ББК 65.246я73

ISBN 978-5-9961-3582-0

© Федеральное государственное
бюджетное образовательное
учреждение высшего образования
«Тюменский индустриальный
университет», 2026

Содержание

Введение.....	4
Раздел 1. Введение в HSE-менеджмент.....	6
1.1. Определение HSE менеджмента.....	6
1.2. Цели и принципы HSE менеджмента.....	7
1.3. Общие термины и определения.....	11
1.4. Краткая история развития HSE менеджмента.....	14
1.5. Обеспечение безопасности принципами HSE в различных секторах экономики.....	19
1.6. Примеры лучших практик HSE.....	35
Контрольные вопросы.....	38
Список рекомендуемой литературы.....	39
Раздел 2. Культура безопасности и вовлеченность персонала.....	40
2.1. Культура безопасности.....	40
2.2. Общие принципы культуры безопасности.....	41
2.3. Соотношение несчастных случаев и культуры безопасности в организации.....	48
2.4. Как изменить культуру безопасности на производстве.....	56
Контрольные вопросы.....	65
Список рекомендуемой литературы.....	66
Раздел 3. Управление рисками и профилактика инцидентов.....	68
3.1. Процедура управления профессиональными рисками.....	68
3.2. Идентификация и классификация опасностей.....	71
3.3. Методы оценки профессиональных рисков.....	75
3.4. Управление рисками.....	90
Контрольные вопросы.....	94
Список рекомендуемой литературы.....	95
Раздел 4. Экологический аудит и HSE-аудит. Экологическая экспертиза.....	97
Контрольные вопросы.....	108
Список рекомендуемой литературы.....	109
Раздел 5. Экономика замкнутого цикла и экологические риски при обращении с отходами производства и потребления.....	110
Контрольные вопросы.....	120
Список рекомендуемой литературы.....	121
Заключение.....	122
Приложение 1.....	124