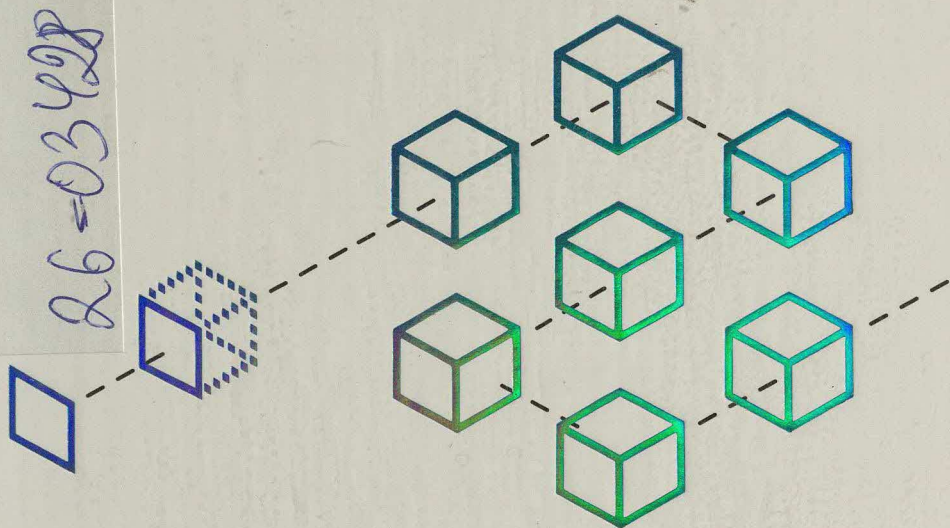


26-3428 Ян Гоань

НА ДОМ НЕ ВЫДАЕТСЯ

ЦИФРОВАЯ СТРАТЕГИЯ РОСТА



**Как довести
трансформацию
до измеримых результатов**

Бизнес работает

Ян Гоань

ЦИФРОВАЯ СТРАТЕГИЯ РОСТА

**Как довести трансформацию
до измеримых результатов**

Под редакцией Хэ Яна

*Перевод с китайского
Виктории Халанской*

МОСКВА

МИФ

2026

УДК 005.1
ББК 65.291.213
Я60

Оригинальное название:
数智革新：中国企业的转型升级

На русском языке публикуется впервые

Ян Гоань

Я60 Цифровая стратегия роста. Как довести трансформацию до измеримых результатов / Ян Гоань ; пер. с кит. В. Халанской ; под ред. Хэ Яна. — Москва : МИФ, 2026. — 384 с. — (Бизнес работает).

ISBN 978-5-00250-271-4

Книга от консультанта интернет-гиганта Tencent Ян Гоаня, в которой автор на примере кейсов компаний из разных сфер отвечает на главные вопросы собственников и CEO: как провести цифровизацию в компании, чтобы выйти на новый уровень качества, сервиса и дохода в динамично развивающемся современном мире.

УДК 005.1
ББК 65.291.213

*Все права защищены.
Никакая часть данной книги
не может быть воспроизведена
в какой бы то ни было форме
без письменного разрешения
владельцев авторских прав.*

ISBN 978-5-00250-271-4

© 2023 by Arthur K Yeung
Russian edition copyright
© 2026 by Mann, Ivanov and Ferber.
All rights reserved

© Издание на русском языке, перевод,
оформление. ООО «МИФ», 2026

ОГЛАВЛЕНИЕ

Предисловие. Цифровая ответственность	5
Предисловие автора. В поисках лучшего варианта цифровой ИИ-трансформации для китайских компаний	8
ГЛАВА 1 Не будьте динозавром в эпоху цифровизации и интеллектуализации	13
ГЛАВА 2 Методология «пяти колец Яна»	47
ГЛАВА 3 Midea: как перепрыгнуть через эпоху	74
ГЛАВА 4 Bianlifeng: цифровая система «за рулем» компании	142
ГЛАВА 5 New Ruipeng: как синхронизировать информатизацию, цифровизацию и интеллектуализацию	201
ГЛАВА 6 New Hore: сначала организационная перестройка, потом — научно-техническая трансформация	248
ГЛАВА 7 Ke: инноватор, ведущий за собой модернизацию отрасли	296
Благодарности	365
Примечания	367
Об авторе	383